



ENTRAIDE &
FRATERNITE
ACTION
VIVRE ENSEMBLE



Osons la solidarité!

Orientations et cadre
stratégique 2025-2036
d'Entraide et Fraternité
et d'Action Vivre Ensemble

Sommaire



Osons la solidarité! 4



Nos inspirations 5



**Notre mission
et nos valeurs** 6



**Dans quel contexte
agissons-nous ?** 9



**Nos modes d'action
et nos spécificités** 13



Nos ambitions 19



**Les moyens
que l'on se donne** 27



Remerciements 30

Avant-propos

Entraide et Fraternité fait partie d'un groupement d'ASBL avec Action Vivre Ensemble.

Une convention de partenariat régit les modalités de collaboration.

Ce cadre stratégique est dès lors commun aux deux ASBL et ce afin de bien identifier les complémentarités.

Ce document présente d'abord brièvement nos deux associations (nos inspirations, nos valeurs, nos modes d'action, nos spécificités) et fait le point sur le contexte dans lequel nous travaillons.

Il présente ensuite **les ambitions que nous nous donnons d'ici à 2036** : les objectifs que nous estimons devoir atteindre si nous voulons être en mesure de réaliser nos missions et les moyens que nous nous donnons pour cela.

Nous avons choisi de rester fidèles à nos moyens traditionnels d'action : ils sont appréciés et reconnus par nos publics. Nous avons aussi souhaité renforcer certaines logiques de travail et en impulser de nouvelles. C'est donc un travail ambitieux auquel nous nous attelons, d'autant plus dans un monde en pleine mutation où les extrêmes ainsi que le repli sur soi ne cessent de progresser.

Nous vous remercions pour votre lecture attentive.

Les orientations du cadre stratégique ont été approuvées par l'Assemblée générale en juin 2024, à Bruxelles.

Osons la solidarité !

C'est avec une grande fierté qu'Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble vous présentent leur cadre stratégique qui couvre les années 2025 à 2036.

Ce travail est le fruit de plusieurs mois d'une réflexion largement partagée avec les différentes parties prenantes de nos organisations. Il est la traduction non seulement d'une vision associative mais aussi d'une forte volonté d'oser la solidarité dans un contexte économique, social, politique qui pousse à la peur, au rejet de la différence et au repli sur soi.

Là-bas, dans les pays du Sud, nos partenaires sont obligés de travailler dans des zones en conflit, l'espace civique se réduit et la parole associative est de plus en plus criminalisée.

Ici, nos partenaires associatifs, leurs publics et bénéficiaires sont les victimes de mesures d'exclusion sociale et de restrictions budgétaires.

Réchauffement climatique, montée de l'autoritarisme, pauvreté croissante, désaffection démocratique... les chiffres sont inquiétants mais nous refusons de laisser ces tendances dessiner seules l'avenir.

Tenir debout, ensemble

Face au cynisme ambiant, choisir d'agir avec espérance est déjà un acte de résistance.

Dans un monde en crises et de déséquilibres, il faut affirmer haut et fort que l'alternative réside dans la justice sociale et que de nombreuses sources d'inspiration et forces d'action existent.

Le pape Léon XIV a ainsi donné une vision d'espérance en faisant référence au texte de l'encyclique *Rerum Novarum*. Publié au XIX^e siècle, ce texte, qui met en avant la justice sociale, reste d'actualité. Il a été complété plus récemment par *Laudato Si'* qui montre à quel point le bien-être humain et la sauvegarde de l'environnement sont interdépendants.

Chaque geste de solidarité, chaque action de plaidoyer, chaque lutte collective pour plus de justice, même modeste, est une réponse puissante. C'est cela qui fait tenir les liens, qui sauve et crée des nouveaux lieux de pouvoir d'action.

Un autre narratif est possible. Nous vous invitons à le raconter ensemble.

Nos inspirations

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble sont deux associations de solidarité créées par les évêques de Belgique pour lutter contre la pauvreté et les injustices dans les pays du Sud et en Belgique. Nous visons un changement structurel, qui s'attaque aux causes profondes des problèmes, avec les personnes les plus pauvres et exclues, dans une volonté de cheminer avec elles et eux.

Les deux associations sont nées dans les années 60-70, à un moment où nos sociétés étaient confrontées aux séquelles de la colonisation et à la découverte du mal-développement.

Option préférentielle pour les pauvres

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble n'ont cessé d'être nourries par une Église proche du peuple, de la base : en 1968, à Medellín (Colombie), les évêques latino-américains manifestent leur « *option préférentielle pour les pauvres* ». Une manière de nous rappeler les paroles de saint Mathieu (Mt 25, 31-40) : « *Chaque fois que tu l'as fait au plus petit d'entre les miens, c'est à moi que tu l'as fait.* »

Toujours en Amérique latine, le courant de la théologie de la libération, pourtant décrié par certains, nous sera d'une grande inspiration en définissant

les pauvres non pas comme de simples spectateurs mais comme les acteurs de leur propre histoire. La lutte contre les causes de la pauvreté est apparue comme fondamentale dans les traces de Dom Helder Camara qui, dans le contexte de la guerre froide, prononçait cette phrase devenue célèbre : « *Si je fais l'aumône à un pauvre, on dit que je suis saint et si je demande pourquoi il est pauvre, on me traite de communiste.* »

Prendre sa part de responsabilité

Si les principes de l'enseignement social de l'Église restent inchangés depuis l'encyclique *Rerum Novarum* en 1891 (solidarité, subsidiarité, dignité de la personne humaine), ils doivent être lus dans le contexte de situations de plus en plus complexes.

Nous œuvrons pour un monde où chaque personne peut s'épanouir et vivre dans la paix et la dignité, et où la terre, notre « maison commune », doit être protégée et entretenue (encyclique *Laudato Si'* du pape François).

Dans l'encyclique *Fratelli Tutti*, le pape François a prolongé sa réflexion environnementale en nous encourageant à réfléchir à ce que signifie être une famille mondiale dans une maison commune. Ceci est un appel à changer la façon dont nous organisons la société - l'économie,

la politique et la culture - afin de refléter véritablement la dignité humaine et le souci de la création. Et de rappeler que « *les solutions les plus efficaces ne viendront pas seulement d'efforts individuels, mais avant tout des grandes décisions de politique nationale et internationale* » [exhortation apostolique *Laudate Deum* § 69].

L'Évangile, comme un souffle pour l'action

Pour Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble, l'enseignement social de l'Église constitue une inspiration qui se traduit en un triple mode d'action :

- 1 en sensibilisant et en proposant des moyens d'action aux communautés catholiques et au-delà, grâce au message moderne et universel de l'Évangile.



Notre vision

Nous visons un monde plus juste et solidaire, où les populations jouissent pleinement de leurs droits et de leur potentiel.



Notre mission

En tant qu'ONG belge de coopération au développement et de solidarité internationale (Entraide et Fraternité) mais aussi d'association de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (Action Vivre Ensemble), notre mission est de réduire les inégalités et combattre les injustices sociales dans les pays du Sud et en Belgique.

2 en redistribuant les fruits de la solidarité (entre autres via les collectes dédiées des campagnes du Carême de partage et de l'Avent) aux partenaires locaux des pays du Sud et aux associations de lutte contre la pauvreté en Belgique.

3 en nous adressant aux décideurs et décideuses politiques pour les encourager à participer, comme le disait Michel Molitor, ancien président de nos associations, « à la réforme morale de la société pour qu'elle devienne meilleure¹».

¹ Molitor Michel, *Christianisme et résistance*.
Conférence au vicariat de Bruxelles et à l'évêché de Liège, janvier 2017



Nos valeurs

L'ensemble de nos actions sont guidées par les quatre principes fondamentaux de solidarité, d'équité, de durabilité et d'intégrité.

• Solidarité

Pour nous, la solidarité, c'est considérer chaque personne comme un frère ou une sœur, avec respect et dignité, dans un esprit de coopération. Nous considérons ainsi que tous les êtres humains naissent égaux et doivent bénéficier des mêmes droits.

• Équité

Pour nous, l'équité, c'est permettre à chacun-e d'accéder aux moyens pour mener une vie digne et juste. Nous reconnaissons que cela demande de la persévérance, de l'esprit critique et de l'optimisme, car les défis à relever dans notre lutte pour la justice sont ambitieux.

• Durabilité

Pour nous, la durabilité, c'est respecter notre environnement et adopter un esprit de sobriété et d'entraide dans l'utilisation de biens communs comme les ressources naturelles. Nous reconnaissons que vivre en interdépendance sur cette planète entraîne des droits et des responsabilités communs mais différenciés entre les différents acteurs et actrices.

• Intégrité

Pour nous, l'intégrité, c'est vivre pleinement nos valeurs et mettre en œuvre notre mission et notre vision de manière redevable et transparente. Nous voulons faire exister pleinement une culture d'intégrité impliquant le refus de toute forme d'abus, de harcèlement, de discrimination, de maltraitance, d'exploitation et de violation de droits humains.



Dans quel contexte agissons-nous ?

Nous vivons un changement d'époque, voire de régime. Cette nouvelle époque a pour effet une redéfinition complète des relations internationales tant économiquement que politiquement. Elle se caractérise par une dérive néocoloniale et ultralibérale où le profit est l'unique boussole de notre société. Elle s'accompagne d'attaques en règle contre les plus vulnérables avec d'importants dégâts sociaux, d'une défiance face aux mesures visant à lutter contre le dérèglement climatique et d'un affaiblissement de tous les dispositifs initiés au nom du vivre-ensemble.

Un monde sous pression, mais pas sans résistance

Dans de nombreux pays, les populismes de droite s'imposent. Ces derniers nient l'importance des contre-pouvoirs comme la justice, les syndicats, les médias, les ONG et associations (dont les acteurs de l'éducation permanente) ou encore les institutions culturelles, qui sont alors

discrédités et affaiblis. En Belgique, des mesures visent indirectement ces structures : attaques contre la concertation sociale, contraintes accrues pour les mutualités, désinvestissement dans le secteur non-marchand... Autant d'annonces qui fragilisent leur rôle collectif et solidaire et renforcent l'individualisme.

Nous refusons de laisser ces tendances l'emporter. Elles mettent au défi notre capacité d'action collective en tant que contre-pouvoir et force de résistance. Chaque geste de solidarité, chaque action de plaidoyer, chaque lutte collective pour plus de justice, même modeste, est une réponse puissante.

Notre société doit se réinventer en tant que collectif face à une dérive individualiste menant à l'isolement, phénomène qu'encouragent évidemment le repli vers les réseaux sociaux et leur désinformation galopante. L'éducation, la sensibilisation et la mobilisation ont à cet égard, plus que jamais sans doute, un rôle majeur à jouer.

Un monde ultralibéral, mais des alternatives solidaires crédibles

Les conflits armés, les effets du dérèglement climatique, les pandémies et les chocs économiques constituent autant de causes structurelles de la pauvreté, de la précarité et de l'exclusion comme de l'insécurité alimentaire. Les premières victimes sont les femmes et les enfants.

Toutes les réponses proposées restent ancrées dans l'ultralibéralisme, qui exacerbe pourtant les injustices et génère des effets sociaux et environnementaux dévastateurs. En Europe, les accords de libre-échange

se multiplient, souvent au nom de la compétitivité économique et au mépris de la justice sociale, environnementale et climatique. Les règles sont fixées par et pour les multinationales, contre les peuples, menaçant les droits, la planète et les plus vulnérables.

Pourtant, il existe, et ce sont celles que nous soutenons activement, des alternatives crédibles aux crises diverses. Elles reposent sur des changements de politiques, des politiques qui soutiennent notamment la souveraineté alimentaire. Ces alternatives promeuvent l'accès à une alimentation de qualité, l'égalité de genre et le travail décent.



Ce ne sont pas des utopies mais des réalités quotidiennes. Tant pour nos partenaires dans les pays du Sud - qui forment aux pratiques agroécologiques en encourageant tout spécialement l'entrepreneuriat féminin - que pour nos partenaires en Belgique qui développent de nouveaux modes de solidarité basés sur les circuits courts plutôt que sur *l'agrobusiness* et sur la dignité plutôt que sur l'assistanat. La transformation est en cours.

Un monde en repli, une coopération à préserver

La coopération internationale, longtemps fondée sur la solidarité, est aujourd'hui attaquée. Son budget est sabré et elle n'est mesurée qu'en termes de retours sur investissement. Elle est même présentée comme inutile à moins d'être envisagée comme un rempart contre les migrations et comme une monnaie d'échange contre l'exploitation de ressources.

À l'inverse, nous croyons, nous et nos partenaires, à une coopération qui répare, qui relie, qui écoute, qui remet debout, mais aussi à une coopération au développement vue comme un investissement stratégique dans la stabilité, la résilience et la prospérité du monde de demain.

Le droit international, autre pilier d'une coopération juste et durable, est lui aussi mis à mal. Le traitement différencié des crises illustre le double standard occidental. Quant à la crise de la dette, elle reste ignorée, maintenant les pays du Sud dans une dépendance vis-à-vis des puissances du Nord et des créanciers privés.

Il est urgent de préserver le multilatéralisme et de relancer une coopération fondée sur les droits, l'égalité et la justice, intégrant les perspectives féministes, écologistes et décoloniales.



**La coopération internationale,
longtemps fondée sur
la solidarité, est aujourd'hui
détournée à des fins
nationalistes ou économiques.**



Nos modes d'action et nos spécificités

Nos thématiques

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble ont pour mission de réduire les inégalités et combattre les injustices sociales dans les pays du Sud et en Belgique. Notre action se concentre dans ce cadre sur trois thématiques spécifiques.



→ La défense des droits civils, sociaux, économiques et politiques

Nous appuyons les groupes précarisés en promouvant leur participation active et démocratique dans la revendication et la défense de leurs droits sociaux, civils, économiques et politiques.



→ La promotion de la souveraineté alimentaire

Nous renforçons l'autonomie alimentaire des communautés grâce au développement de l'agriculture paysanne et à un plaidoyer pour des politiques publiques équitables permettant de se nourrir de manière durable et indépendante.



→ La lutte contre l'exclusion sociale et la pauvreté

Nous renforçons le lien social, l'insertion et la citoyenneté, en vue d'éradiquer l'exclusion et la marginalisation en Wallonie et à Bruxelles.

Nos logiques d'intervention

→ Le soutien d'associations partenaires dans les pays du Sud et en Belgique

Nous accompagnons des organisations locales dans leur développement et finançons la mise en œuvre de projets qui répondent aux besoins des populations. Nos partenariats sont basés sur le respect et un dialogue continu, assurant un engagement durable et constructif.

→ L'éducation et la mobilisation

À travers des campagnes d'éducation et de sensibilisation menées avec l'appui de volontaires en Belgique francophone et germanophone, nous poussons divers publics, notamment les jeunes et les communautés chrétiennes, à réfléchir et à agir pour une société solidaire.

Pays dans lesquels nous intervenons¹

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble ont construit une solide expertise et assise au fil des années. Fortes de leurs capacités financières et humaines, ainsi que de leur engagement au sein de réseaux stratégiques, nos deux associations entendent consolider leur impact dans leurs zones d'action respectives.

Europe : Belgique (Wallonie et Bruxelles)

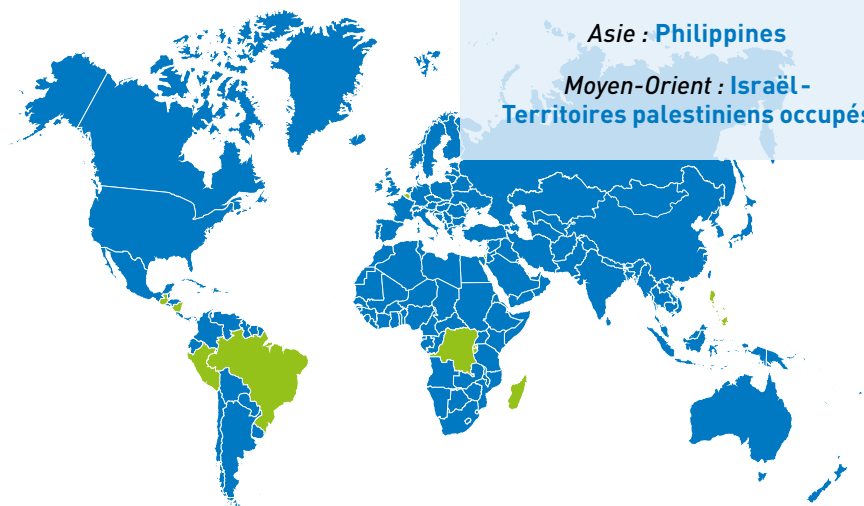
Afrique : Burundi, RD Congo, Madagascar

Amérique latine : Brésil, Guatemala, Nicaragua, Pérou

Caraïbes : Haïti

Asie : Philippines

Moyen-Orient : Israël - Territoires palestiniens occupés



¹ Pays au mois de juin 2025. Une évolution du contexte international pourrait, pour Entraide et Fraternité, soit remettre en question la poursuite d'activités dans certains pays, soit engager l'organisation au sein d'autres contextes d'action.

→ Le plaidoyer politique

Seuls ou avec des partenaires, nous dénonçons les dérives d'un modèle destructeur et nous influençons les politiques et prises de décisions au niveau national et européen en faveur d'alternatives socialement et environnementalement justes, inclusives et crédibles.

Une action holistique

La complémentarité de notre travail dans les pays du Sud et en Belgique permet une compréhension et une action holistiques afin d'aborder « le défi urgent de sauvegarder notre maison commune (incluant) la préoccupation d'unir toute la famille humaine dans la recherche d'un développement durable et intégral » (Pape François, *Laudato Si'*, §13).

Une sélection rigoureuse des projets

→ Dans les pays du Sud,

Entraide et Fraternité mène principalement des projets de long terme en collaboration avec des organisations locales, notamment des coopératives de producteurs-trices agricoles ou des collectifs de défenseurs-seuses des droits humains.

La sélection des projets repose sur les critères suivants :

- l'alignement avec les thématiques prioritaires d'Entraide et Fraternité et les stratégies pays,
- la clarté des objectifs, des indicateurs et des changements attendus,
- la pertinence et l'efficacité des activités proposées,
- les synergies avec d'autres organisations locales ou partenaires,
- la continuité ou la contribution à une intervention plus large,
- l'intégration d'une analyse sexospécifique pour réduire les inégalités de genre,
- la présence d'un volet plaidoyer pour soutenir les thématiques abordées,
- la répartition équilibrée du budget entre personnel, investissements et fonctionnement.

→ En Belgique, Action Vivre Ensemble soutient chaque année des initiatives de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale par le biais d'un appel à projets qui repose également sur des critères rigoureux.

Chaque projet est ainsi analysé sur base de trois grands critères clés :

- la participation des personnes précarisées à l'élaboration du projet, sa mise en œuvre et son évaluation,
- l'impact visé et celui atteint lors de projets similaires,
- le caractère systémique du projet, c'est-à-dire sa capacité à générer un changement structurel, à s'attaquer aux causes de la pauvreté.

Des critères transversaux viennent compléter ces critères fondamentaux :

- une attention est portée à ne pas oublier les zones rurales par rapport aux grandes villes où les projets ont davantage de visibilité ;
- les projets qui combler un besoin non rempli dans une province ou sur une thématique pertinente peu couverte par les autres acteurs sont prioritaires.

Notre implication dans des réseaux associatifs

Dans une logique de solidarité et avec la volonté de porter notre combat d'une voix forte et commune, nos organisations s'engagent toujours plus activement dans des réseaux associatifs belges et internationaux. Plus que jamais, l'action collective est nécessaire à la réinvention d'un avenir commun.

Réseaux belges

Nous sommes actifs sur les enjeux de lutte contre la pauvreté en Belgique à travers le Réseau wallon de lutte contre la pauvreté et nous soutenons le Réseau Justice fiscale. Dans une perspective de transition en Belgique, nous appuyons l'action d'initiatives comme Agroecology in Action, le Résap (Réseau de soutien à l'agriculture paysanne) et la Coalition climat.

Pour les enjeux de coopération au développement, nous sommes membres d'Acodev (fédération des ONG francophones et germanophones de coopération au développement) ainsi que de nombreuses structures coordonnées par le CNCD-11.11.11 (couple d'organisations francophones de solidarité internationale incluant des syndicats).

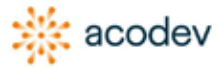
C'est, par exemple, le cas de la Coalition contre la faim, la Coalition Stop UE-Mercosur, de la Plateforme Commerce ou du groupe de travail sur la Palestine. Ces dernières années, nous avons en outre fortement renforcé nos collaborations thématiques avec d'autres ONG francophones et néerlandophones.

Réseaux internationaux

Nous sommes membres de la CIDSE, le réseau des organisations (européennes et nord-américaines) catholiques de développement.

Au travers de ce réseau, nous avons développé de nombreuses collaborations thématiques ou régionales avec des ONG de France, d'Italie, du Canada, d'Allemagne, des Pays-Bas, de Suisse ou du Royaume-Uni.

Nous sommes également actifs dans des plateformes de la société civile qui couvrent les régions où nous sommes présents comme EurAc (Europe-Afrique centrale), EuLat (Europe-Amérique latine) ou la Coordination Europe-Haïti.



LES GRANDS OBJECTIFS AUXQUELS NOUS CONTRIBUONS

Notre travail s'inscrit dans une lutte plus globale symbolisée par les objectifs fixés par les grandes institutions à l'échelle internationale. On peut citer ici les Objectifs de

Développement Durable, établis par les États membres des Nations unies pour la période 2015-2030.

Nos associations luttent pour atteindre plus spécifiquement les grands objectifs suivants (nous ne reprenons ici que les plus importants).



PAS DE PAUVRETÉ

Nous soutenons les initiatives locales et internationales pour réduire la pauvreté et l'exclusion



FAIM « ZÉRO »

Nous promovons des projets d'agriculture paysanne et la souveraineté alimentaire



LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Nous favorisons des pratiques agricoles et économiques durables



INÉGALITÉS RÉDUITES

Nous luttons contre les injustices sociales et les inégalités économiques



ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

Nous renforçons l'autonomisation des femmes dans les communautés locales



CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES

Nous sensibilisons à des modes de vie et de consommation éthiques



PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Nous défendons la gestion durable des terres et la protection des écosystèmes



PAIX ET DÉMOCRATIE

Nous encourageons la participation citoyenne et la gouvernance inclusive



Nos ambitions

Nous avons traduit nos rêves et ambitions en objectifs stratégiques, aussi bien externes qu'internes, que nous serons en mesure de suivre et dont nous pourrions évaluer l'impact.

Au regard du contexte national et international que nous avons décrit

précédemment, nous veillerons à mettre en œuvre des stratégies permettant de renforcer notre robustesse (c'est-à-dire notre capacité à rester stables, ancrés et performants) et à nous régénérer, c'est-à-dire à être capables de nous adapter au contexte, de nous renouveler et nous réinventer.



NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES EXTERNES

1 Partenariats avec les organisations locales



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble ont établi des partenariats équitables et durables avec des organisations locales, dans les pays du Sud et en Belgique. Ensemble, elles mettent en place des projets efficaces et adaptés aux besoins des personnes.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous accordons une attention accrue aux avis des communautés concernées afin d'ajuster nos projets en fonction de leurs priorités.
- En Belgique, nous soutenons des initiatives de plus grande envergure et sur plusieurs années afin de renforcer durablement leur impact.
- Nous favorisons la collaboration entre partenaires du Sud et du Nord afin de construire un réseau solidaire, axé sur l'innovation et l'apprentissage mutuel.
- Nous complétons notre soutien financier par un accompagnement technique et organisationnel adapté aux besoins des partenaires.

2 Sensibilisation, formation et mobilisation en Belgique



Notre vision pour l'avenir

Les citoyen·nes, et en particulier les jeunes, prennent davantage conscience des enjeux de pauvreté. Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble les incitent à s'engager activement pour promouvoir une plus grande solidarité internationale et une justice sociale renforcée.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous élargissons nos projets pour inclure davantage les jeunes des mouvements de jeunesse, des écoles professionnelles et des instituts d'enseignement supérieur.
- Nous co-créons nos actions de sensibilisation, de formation et de mobilisation avec nos partenaires.
- Nous intégrons des éléments de plaidoyer dans nos contenus pédagogiques pour encourager des changements durables dans la société.
- Nous multiplions les occasions d'échanges entre jeunes du Nord et du Sud afin de renforcer la compréhension mutuelle et la solidarité.
- Nous renforçons notre collaboration avec le secteur culturel afin de mieux vulgariser les enjeux de justice sociale.

3 Plaidoyer et influence politique



Notre vision pour l'avenir

Les politiques en Belgique et à l'international soutiennent activement les principes de justice sociale et de solidarité internationale défendus par Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous élargissons notre action de plaidoyer pour inclure aussi les enjeux de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale en Belgique.
- Nous établissons des liens privilégiés avec les décideurs et décideuses pour influencer directement les lois qui régissent notre société.
- Nous rendons plus accessibles et visibles nos analyses et nos études qui expliquent les obstacles à la justice sociale.
- Nous travaillons à aligner nos actions avec celles de nos partenaires, au Sud comme en Belgique, pour créer un front uni en faveur de la solidarité et de la justice sociale.
- Nous renforçons notre visibilité dans les médias en réagissant rapidement aux enjeux d'actualité.

4 Assise sociétale et engagement



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble entretiennent un réseau dynamique et diversifié de volontaires et militant-es, qui aide à amplifier l'impact de nos actions, tant localement qu'à l'international.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous proposons des projets variés, concrets et adaptés aux intérêts et au temps disponible des volontaires.

- Nous rendons plus visibles les opportunités de volontariat.
- Nous préservons l'ambiance conviviale et chaleureuse qui fait la force de nos organisations.
- Nous mettons en place des actions pour fidéliser les volontaires et valoriser leur engagement.
- Nous collaborons avec des universités, des hautes écoles, le service citoyen ou encore des associations de jeunes pour attirer de nouveaux volontaires.

5 Approches décoloniales



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble intègrent les principes de décolonisation dans leur fonctionnement et défendent le respect des savoirs et des pratiques locales, contribuant à un partenariat global plus juste.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous renforçons notre Commission de travail sur la décolonisation pour qu'elle puisse guider efficacement nos actions.
- Nous analysons nos relations partenariales pour repérer et corriger les dynamiques de pouvoir inégales héritées du colonialisme.
- Nous mettons en place des formations continues sur les approches décoloniales.
- Nous nous assurons que les avis et les réalités de nos partenaires soient pris en compte dans nos instances de décisions stratégiques.
- Nous travaillons à rendre les exigences de redevabilité plus équitables et adaptées aux réalités de nos partenaires.

6 Engagement écologique global



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble réduisent leur empreinte écologique et mettent en œuvre des projets de développement qui respectent la terre, notre « maison commune ».



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous renforçons notre charte environnementale et veillons à ce qu'elle soit respectée dans toutes nos activités.

- Nous intégrons des critères écologiques dans la construction de nos budgets.
- Nous mettons l'environnement au cœur de nos actions de plaidoyer et nous participons activement aux mouvements engagés pour le climat.
- Nous proposons à nos publics des formations aux modèles économiques durables et respectueux des limites de la planète.
- Nous encourageons des projets de recherche-action Nord-Sud pour construire ensemble des solutions écologiques adaptées aux réalités locales.

7 Intégration de la perspective de genre



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble intègrent les questions de genre dans toutes leurs activités afin d'instaurer l'équité entre les sexes.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous définissons un cadre clair avec des objectifs concrets pour guider nos actions en faveur de l'égalité de genre.

- Nous tenons compte de la dimension de genre à chaque étape de nos projets, de la planification jusqu'à l'évaluation.
- Nous encourageons le *leadership* féminin en soutenant la participation active et la prise de responsabilités des femmes dans les projets et nos organisations.
- Nous promovons les valeurs d'égalité et de justice de genre auprès de nos partenaires et de nos publics.
- Nous mesurons l'impact de nos actions pour évaluer leur contribution à plus d'égalité et d'émancipation.





NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES INTERNES

1 Pérennité de nos missions associatives et récolte de fonds



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble ont une base financière stable et diversifiée qui assure la continuité et l'évolution des programmes, tout en restant aligné avec les valeurs et les objectifs éthiques.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous renforçons les collaborations avec d'autres organisations pour réaliser des projets de plus grande envergure.
- Nous multiplions les échanges avec nos partenaires financiers pour créer des relations solides et durables.
- Nous encourageons tous les membres de nos associations à adopter une attitude positive et proactive face à la recherche de fonds.
- Nous renouvelons et diversifions nos donateurs et donatrices pour garantir un soutien régulier et durable à notre action.
- Nous organisons, avec nos partenaires, des événements originaux et mobilisateurs.

2 Visibilité et communication externe



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble améliorent leur visibilité et leur réputation grâce au renforcement de leur communication.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous adoptons une nouvelle stratégie de communication.
- Nous renforçons la cohérence des messages diffusés grâce notamment à une meilleure co-construction entre les différents départements de nos associations.
- Nous actualisons notre identité visuelle et garantissons son utilisation uniforme pour renforcer la reconnaissance de nos associations.
- Nous envisageons des collaborations avec des personnalités publiques pour toucher un public plus large.
- Nous diversifions notre présence sur les réseaux sociaux et continuons à moderniser nos sites internet.

3 Gestion des ressources humaines et communication interne



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble favorisent un environnement de travail motivant, sécurisant et inclusif. Elles mettent aussi en place une communication interne qui assure cohésion et efficacité organisationnelle.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous aidons à développer les compétences de nos équipes grâce à des formations sur mesure.
- Nous veillons au bien-être du personnel grâce à un Comité pour la prévention et la protection au travail (CPPT) renforcé et proactif ainsi que par l'ajustement des charges de travail.
- Nous instaurons un système de mentorat pour accompagner les nouvelles recrues et faciliter leur intégration.
- Nous analysons les raisons du départ de notre personnel pour mieux comprendre et réduire le *turnover*.
- Nous utilisons une plateforme de communication centralisée pour faciliter les échanges et renforcer la collaboration entre les équipes.

4 Suivi - évaluation - apprentissage et innovation



Notre vision pour l'avenir

Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble adaptent leurs stratégies grâce à un système robuste d'évaluation et d'apprentissage continu. L'innovation est également ancrée pour une plus grande efficacité.



Ce que nous faisons pour y parvenir

- Nous désignons un ou une responsable dans chaque département pour organiser et centraliser les actions de suivi et d'évaluation des projets.
- Nous mesurons mieux la situation de départ pour faciliter le suivi des progrès de nos projets.
- Nous mettons en place un processus pour mieux exploiter les leçons des évaluations passées.
- Nous révisons les méthodes habituelles d'évaluation pour intégrer davantage les perspectives locales et, ainsi, décoloniser nos pratiques.
- Nous encourageons une culture d'innovation et de créativité pour trouver de nouvelles solutions.

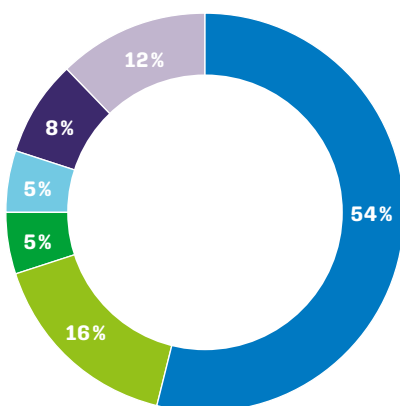


Les moyens que l'on se donne

LA PART DES FONDS ATTRIBUÉS À NOS MISSIONS

D'ici à 2036, nous avons pour ambition de consolider l'enveloppe financière destinée aux programmes de partenariat. Nous souhaitons le maintien de l'enveloppe existante pour l'éducation et le travail politique en s'appuyant sur les investissements passés et sur une diminution relative des charges administratives.

Notre objectif pour 2036
La part des fonds attribuée à nos missions



- Programme partenariat International et Belgique
- Éducation
- Politique
- Communication
- Récolte de fonds
- Coordination et administration

NOTRE MODE DE GOUVERNANCE

Le système de gouvernance d'Entraide et Fraternité & d'Action Vivre Ensemble est un système hiérarchique qui promeut toutefois la participation des travailleurs-euses aux décisions des deux organisations.

Nous nous engageons à garantir une gouvernance garante de la gestion saine, de la circularité et de la fluidité de notre fonctionnement, qui définit et respecte les rôles et responsabilités individuelles et collectives. Cela doit se faire avec confiance, redevabilité, respect et transparence.

Cela implique :

- de continuer à réfléchir aux implications du mode de gouvernance choisi par les deux associations, avec des niveaux de responsabilité et des modes de participation et de co-construction ;
- de continuer à clarifier les rôles et responsabilités, individuels et collectifs, à chaque niveau de nos organisations ;
- de s'enrichir du quotidien tout en étant visionnaires (arriver à faire des choix et à mettre des priorités) ;
- de garantir une réelle complémentarité et collaboration entre les départements ;
- de permettre à tout un chacun-e de se former et de partager ses connaissances et expériences.



Remerciements

Ce cadre stratégique est le fruit d'un travail collectif qui a rassemblé les membres des Organes d'administration et des Assemblées générales, des partenaires, des volontaires et l'ensemble de l'équipe d'Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble.

Nous leur adressons ici nos chaleureux remerciements pour leur engagement. Une pensée particulière va à notre président, Christian Valenduc, décédé en octobre 2024. Parmi ses derniers encouragements à notre action, il nous disait : « *Continuez, portez haut et fort le combat pour la justice. Continuez à semer dans tous nos projets ces grains de sénévé, si petits mais si forts.* »

Un remerciement particulier aux collègues qui ont coordonné la finalisation de ce travail : Axelle, Guy, Jean-François et Quentin.

Merci également aux représentant-es de partenaires proches qui nous ont apporté non seulement leur éclairage sur les enjeux complexes auxquels nous sommes confrontés mais aussi

leurs attentes à l'égard de nos associations. Lors d'une table-ronde organisée le 21 mai 2024, nous avons pu écouter et dialoguer avec Ariane Estenne (présidente du Mouvement Ouvrier Chrétien), Chiara Martinelli (directrice de Climate Action Network Europe), Mara Coppens (cheffe de service Citoyenneté mondiale à la Coopération belge), Mgr Jean-Pierre Delville (évêque de Liège et référendaire d'Entraide et Fraternité & Action Vivre Ensemble) et Jean-Claude Mputu (directeur adjoint de Resource Matters, RD Congo). Nous avons pu également bénéficier de l'expérience de nos partenaires d'Haïti et d'Afrique centrale.

Merci enfin à Olivier Hauglustaine (Boost Us) qui, grâce à l'appui du Fonds qualité de notre fédération d'ONG Acodev, a pu nous guider lors de deux journées de mise au vert, les 4 et 19 novembre 2024, et nous permettre ainsi de transformer nos rêves en objectifs à atteindre.



ENTRAIDE &
FRATERNITE
ACTION
VIVRE ENSEMBLE



Rue du Gouvernement Provisoire, 32
1000 Bruxelles
02 227 66 80
info@entraide.be
info@vivre-ensemble.be

WWW.ENTRAIDE.BE

WWW.VIVRE-ENSEMBLE.BE



Pour que
la Terre
**tourne
plus juste!**

Contre
la pauvreté,
**je choisis
la solidarité!**