

¡Decir nosotros!

Caminemos juntos hacia
una **justicia social y
medioambiental**



Orientaciones y marco
estratégico 2020-2024 de
**Entraide et Fraternité y
de Action Vivre Ensemble**

Resumen

Introduction 4



Nuestras raíces 5



¿En qué contexto mundial actuamos?
Nuestros desafíos 9



Nuestros desafíos 17



Nuestros modos de actuación
y nuestras características específicas 19



Nuestros objetivos temáticos 23



Nuestros objetivos estratégicos internos 35



Los medios con los que contamos 43

Agradecimientos 46

Prólogo

Este documento presenta brevemente en primer lugar **nuestras dos asociaciones** (nuestra historia, lo que nos inspira, nuestros modos de actuación, nuestras características específicas) y **describe el contexto** (belga, internacional, de la Iglesia) en el que trabajamos.

A continuación, presenta **las metas que nos hemos fijado hasta 2024**: los ejes temáticos en los que queremos especializarnos, los objetivos que creemos que debemos lograr si queremos ser capaces de realizar nuestros cometidos y los medios con los que contamos para ello.

Hemos decidido mantener nuestras formas de actuar tradicionales, ya que nuestros aquellos a las que van dirigidas las aprecian y las valoran. También queremos fortalecer ciertas lógicas de trabajo y fomentar otras nuevas. Se trata por tanto de una tarea ambiciosa, sobre todo dado que la crisis del Coronavirus producida en marzo de 2020 ha complicado todos los desafíos derivados de este marco estratégico.

Le agradecemos su atenta lectura.

Texto aprobado por la Asamblea General del 15 de febrero de 2020 en Bruselas

Introducción

En vísperas del 60° aniversario de Entraide et Fraternité y del 50° aniversario de Action Vivre Ensemble [en 2021], queremos dar un nuevo impulso a la tarea que nos ha confiado la Iglesia. El contexto económico, social y político belga, así como el europeo y el internacional, reafirma la importancia del papel que tenemos que desempeñar, pero requiere una actualización de nuestras estrategias de trabajo.

Por lo tanto, y aunque la visión y las misiones-visiones de nuestras asociaciones siguen vigentes en un momento en que las desigualdades sociales se están ampliando tanto en Bélgica como en los países del Sur, hoy nos enfrentamos a nuevos desafíos globales. Entre ellos está el de una necesaria transición hacia un mundo cuyos recursos se gestionen en armonía con la naturaleza y teniendo en cuenta permanentemente la igualdad de “todos los hombres y todo el hombre”. Esta expresión del Papa VI sigue inspirando nuestra misión, y hoy podría completarse con “y todos los hombres que vendrán después”, como nos anima el Papa Francisco en su encíclica *Laudato Si'*, instándonos a cuidar a las generaciones futuras. Los políticos se enfrentan al desafío de una gran movilización ciudadana, y por ello se han comprometido a responder con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (2030). Sin embargo, este posicionamiento sigue siendo tibio y es necesario que se refuerce su aplicación a todos los niveles.

La fuerza del nosotros

Los resultados electorales belgas de 2019 nos dan una imagen real pero parcial de nuestra sociedad actual: miedo al futuro, ensimismamiento, cansancio con respecto a la política... Esto supondría olvidar la multitud de decisiones y acciones personales hacia el otro, el diferente y excluido. Cuando estas decisiones personales se unen, se convierten en una fuerza colectiva...

Queremos comprometernos a “caminar todos juntos, ocupándonos de los más frágiles, para eliminar las divisiones, para salir de la lógica del “ellos contra nosotros” frente al “nosotros contra ellos”, para decir un “nosotros” de igualdad, de humanidad”... como dijo el francés Edwy Plenel (2016) en su libro *Dire nous. Contre les peurs et les haines, nos causes communes*. Un libro que invita a reflexionar sobre el “decir nosotros”.

Y es que esta es una doble apuesta para nuestras asociaciones: crear vínculos y, en estos tiempos de dudas, fomentar el compromiso personal y colectivo ya que éste, en sí mismo, es un mundo más justo, como nos recuerda el ensayista argentino Miguel Benasayag.

Juntos lucharemos contra las causas que subyacen a la pobreza y construiremos un mundo justo y sostenible.

Nuestras raíces

Entraide et Fraternité y Action Vivre Ensemble son dos asociaciones de solidaridad creadas por los obispos de Bélgica para luchar contra la pobreza y la injusticia de este mundo en los países del Sur y en Bélgica. Pretendemos lograr un cambio estructural que aborde las causas profundas de los problemas, junto con las personas más pobres y excluidas, y nuestra voluntad es caminar con ellas y ellos.

Entraide et Fraternité fue creada por los obispos de Bélgica en la década de 1960 bajo el Vaticano II¹ y surgió de la Constitución Pastoral *Gaudium y Spes*, un verdadero llamamiento a una Iglesia abierta al mundo. En el texto se pretendía mostrar una estrecha solidaridad con toda la familia humana, presentando “El gozo y la esperanza, la tristeza y la angustia de los hombres de nuestro tiempo, sobre todo de los pobres y de todos los afligidos” como ideas centrales. El artículo 90-3 establece que el Concilio considera muy deseable la “creación de un organismo de la Iglesia universal, que tenga como función estimular a la comunidad católica para promover el desarrollo de las regiones pobres y la justicia social internacional”.

Action Vivre Ensemble se creó diez años después y fue la respuesta a una pregunta a los testigos de países del Sur: “Y ustedes, ¿qué hacen por los pobres y los excluidos de sus sociedades?”.

Nuestras dos asociaciones nacieron en un momento muy poco neutral en la historia de nuestras sociedades, las cuales se enfrentaron a las consecuencias de la descolonización y el descubrimiento de un desarrollo deficiente.

Dar prioridad a los pobres

Nuestras dos asociaciones no han dejado de basarse en una Iglesia cercana a la gente, desde la base: en 1968, en Medellín (Colombia), los obispos latinoamericanos manifestaron que “había que dar prioridad a los pobres”.

↙
la corriente de la teología de la liberación, [...] de gran inspiración al definir a los pobres como protagonistas de su propia historia.

¹ 1964-1967

Una forma de recordarnos las palabras de San Mateo (Mt 25, 31-40): “Les aseguro que todo lo que hicieron por uno de estos hermanos míos más humildes, por mí mismo lo hicieron”. También en América Latina, la corriente de la teología de la liberación, aunque denostada por algunos, nos será de gran inspiración al definir a los pobres no como meros espectadores

sino como protagonistas de su propia historia. La lucha contra las causas de la pobreza parecía fundamental en los pasos de Dom Helder Camara quien, en el contexto de la guerra fría, pronunció esta famosa frase: “Si doy limosna a los pobres, me llaman santo. Si pregunto por qué existen pobres, me llaman comunista”.

Nuestra visión

Estamos convencidos de que un mundo unido es posible. Nuestro proyecto contribuye a favorecer alternativas al modelo neoliberal dominante, y contribuye a la llegada de un mundo donde las poblaciones de los países del Norte y del Sur del planeta, sobre todo los más pobres y marginados, puedan ejercer sus derechos dentro de una comunidad internacional solidaria.

Nuestra misión

Nuestra misión es promover la solidaridad y el acceso a los derechos y reducir las desigualdades y la exclusión social.

Perseguimos estos objetivos mediante:

- el apoyo a las asociaciones colaboradoras en los países del Sur y en Bélgica,
- la educación y la movilización de las comunidades católicas y, en general, de los ciudadanos belgas francófonos,
- la oposición a las estructuras y mecanismos injustos de nuestras sociedades y la propuesta de alternativas.

Nuestros valores

Todas nuestras acciones se basan en los cuatro principios fundamentales de fraternidad, igualdad, solidaridad e integridad.

• Fraternidad

Para nosotros la fraternidad significa tratar a los demás todos los días como hermanos y hermanas, con **respeto** y dignidad. Esto supone que nos oponemos a cualquier forma de acoso o discriminación por motivos de género, origen étnico, edad, religión o discapacidad.

• Igualdad

Para nosotros la igualdad significa dar a todos la oportunidad de vivir una vida digna y justa. Reconocemos que esto requiere **perseverancia, espíritu crítico y optimismo** porque los retos que debemos superar en nuestra lucha por la justicia son ambiciosos.



• Solidaridad

Para nosotros la solidaridad significa un espíritu de **colaboración** y ayuda mutua mediante la promoción del uso de bienes comunes y el respeto de nuestro medio ambiente. Reconocemos que vivir en interdependencia en este planeta implica derechos y **responsabilidades** para todos, en una verdadera relación de asociación.

• Integridad

Para nosotros la integridad significa vivir nuestros valores plenamente y realizar nuestra misión y visión de la manera más responsable y transparente posible. Pretendemos promover plenamente una cultura de integridad que implique, entre otras cosas, el respeto de nuestro **código ético**² que define los estándares y comportamientos a seguir para combatir cualquier forma de abuso, discriminación, maltrato, explotación y violación de los derechos humanos.

² www.entraide.be/-missions-ww



¿En qué contexto mundial actuamos?

La sociedad está evolucionando y el análisis de sus cambios es decisivo para enfocar nuestras acciones de la mejor forma posible y responder a nuestros retos.

ELEMENTOS CLAVES DE LA COYUNTURA INTERNACIONAL

El Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: compromisos internacionales muy amenazados

Para responder a los desafíos ecológicos y sociales mundiales, los Estados han asumido compromisos dentro de las Naciones Unidas, como el Acuerdo de París sobre el cambio climático firmado en 2015 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible aprobados ese mismo año. Estos 17 objetivos que los Estados se han comprometido a alcanzar para 2030 se centran en: la pobreza, la desigualdad económica, el hambre, la igualdad de género y el medioambiente. Son los mismos temas en los que se centra la misión de Entraide et Fraternité y Action Vivre Ensemble a distintos

niveles. En la Unión Europea, Bélgica está sujeta a unos compromisos que también tienen por objetivo la lucha contra la pobreza, la exclusión social y el calentamiento global.³

Sin embargo, el logro de estos objetivos se ve seriamente comprometido, ya que los líderes políticos siguen el modelo económico neoliberal basado en la competencia, el crecimiento económico y la extracción basada en la explotación de combustibles fósiles (petróleo, gas, carbón), que es la principal causa del calentamiento global.

En cuanto al punto concreto del hambre en el mundo, el informe de la FAO⁴ sobre el estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo en 2019 es particularmente alarmante.⁵ De acuerdo con este último informe, el número de personas que padecen hambre en el mundo ha aumentado constantemente desde 2015. Las mujeres del medio rural son las más afectadas por el hambre⁶, lo cual plantea la cuestión fundamental de su acceso a los recursos, en particular el acceso a la tierra.

³ Con el objetivo específico de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 45 % hasta 2030 y lograr la neutralidad en las emisiones de carbono hasta 2050.

⁴ Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación

⁵ www.fao.org/publications/sofi/en/

⁶ www.un.org/sustainabledevelopment/fr/hunger/ "Si las mujeres rurales tuvieran el mismo acceso a la tierra, la tecnología, los servicios financieros, la educación y los mercados que los hombres, el número de personas hambrientas se reduciría en 100 a 150 millones."

La alimentación y el calentamiento global: dos grandes desafíos interdependientes...

El hambre, la agricultura y el calentamiento global son fenómenos interrelacionados, como se recuerda en el informe especial del IPCC de 2019⁷ que estudia el vínculo entre el cambio climático y los diferentes usos de la tierra.⁸ Las condiciones meteorológicas extremas vinculadas al cambio climático afectan la capacidad de los agricultores, hombres y mujeres, de cultivar sus alimentos y obtener unos ingresos adecuados, lo que les obliga a abandonar su actividad agrícola o incluso a desarraigarse al emigrar a otro país.

Hay otros factores político-económicos que explican la falta de medios de subsistencia de los campesinos y campesinas en los países del Sur. Entre ellos cabe señalar el acaparamiento de tierras por parte de empresas multinacionales que se benefician al mismo tiempo de los tratados de comercio internacionales, de las políticas de ciertos donantes como el Banco Mundial, que alientan la mercantilización de la tierra y la privatización de los sectores agrícolas, o incluso de la falta de regulación internacional que obligue a las empresas transnacionales a respetar los derechos humanos y a preservar el medio ambiente.

... incompatibles con la normativa actual del comercio internacional

La regulación de las actividades comerciales es aún más necesaria, ya que los gobiernos de los países donantes consideran que el desarrollo del sector privado es la mejor forma de reducir la pobreza en los países del Sur.

En 2019 había al menos 3.245 tratados que protegen la inversión privada extranjera. Sin embargo, no existe un tratado internacional vinculante para las empresas con respecto a los derechos humanos. Esta situación totalmente desequilibrada afecta a la vida cotidiana de miles de millones de seres humanos en el planeta, ya que los derechos otorgados por estos tratados comerciales a las multinacionales ponen en peligro la vida en la tierra. Estos tratados afectan a la salud, el medio ambiente, la agricultura y la energía.

Las reglas actuales del comercio internacional dan lugar, en última instancia, a un aumento de las desigualdades económicas y sociales, lo que incrementa el poder político y económico de un puñado de grandes empresas multinacionales e individuos ricos en detrimento de la mayoría de los seres humanos y el medio ambiente.

⁷ Grupo Intergubernamental de Expertos en la evolución del clima

⁸ www.ipcc.ch/: Informe especial de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) sobre cambio climático, desertificación, degradación de la tierra, gestión sostenible de la tierra, seguridad alimentaria y flujos de gases de efecto invernadero en los ecosistemas terrestres

El vertiginoso aumento de las desigualdades económicas y sociales a escala mundial y nacional: caldo de cultivo para la extrema derecha y la xenofobia

Desde la crisis de 2007-2008 causada por el sistema financiero desregulado, las desigualdades económicas y sociales han aumentado aún más. En diez años, el número de multimillonarios en el mundo casi se ha duplicado, mientras que la mitad de la humanidad vive con menos de 5,50 dólares al día y los servicios públicos tanto en los países del Sur como en los del Norte están en gran medida infrafinanciados.

El aumento de estas desigualdades y la profundización de la crisis social en muchos países del Sur y del Norte van acompañados de una crisis de representación democrática con la llegada al poder de regímenes autoritarios, abiertamente racistas y que reprimen las protestas sociales (utilizando en algunos casos la violencia armada para sofocar la resistencia popular, incluidas las luchas campesinas por el acceso a los recursos). Sólo en 2017, 312 defensores de los derechos humanos y del medioambiente fueron asesinados en 27 países.⁹



En diez años, el número de multimillonarios en el mundo casi se ha duplicado, mientras que la mitad de la humanidad vive con menos 5,50 dólares al día.

El estallido de las revueltas populares en todo el mundo cuestiona el sistema neoliberal en su conjunto

Frente a las políticas que generan desigualdad y al mismo tiempo destruyen el medioambiente, estamos presenciando en 2018-2019 la explosión de revueltas populares en todos los continentes. Es obvio que cada movimiento social tiene sus propias características. Sin embargo, estos movimientos tienen en común que surgen al mismo tiempo tras la aprobación de una medida política específica (como un impuesto) y luego se extienden a las reivindicaciones globales de más justicia fiscal y social y, en última instancia, desafían explícitamente a la clase política gobernante, y también de manera más amplia al sistema económico que los oprime.

Lo que está sobre la mesa es el sistema neoliberal. El neoliberalismo es un modo de gestión del capitalismo que se basa en la financiarización de la economía, la mercantilización de la sociedad y el individualismo (con su ideología de meritocracia). El neoliberalismo se vio amenazado durante la crisis de 2007-2008. Pero sobrevivió para volver a entrar en vigor después de 2010 al proponer austeridad presupuestaria y “reformas estructurales” generalizadas como soluciones para el mundo, destruyendo así la protección de los trabajadores y de las personas ya desfavorecidas socialmente.¹⁰

⁹ www.reporterre.net/312-defenseurs-de-l-environnement-et-des-droits-humains-ont-ete-assassines-en

¹⁰ www.mediapart.fr/journal/international/211019/crises-sociales-crises-democratiques-crise-du-neoliberalisme

ELEMENTOS CLAVES DEL CONTEXTO POLÍTICO EN BÉLGICA

Bélgica se ve afectada por las diversas tendencias internacionales que acabamos de señalar.

1 Ascenso de la extrema derecha

El resultado de las elecciones legislativas de 2019 ha estado marcado, por un lado, por una “ola verde” que refleja una conciencia masiva de los problemas medioambientales por parte del electorado y, por otro lado, por una desafección de una gran parte de la población con respecto a los llamados partidos tradicionales. Se acusa a estos partidos de implementar políticas neoliberales bajo la dirección de la Unión Europea. Esta percepción explica en particular el surgimiento de los partidos “extremistas” que cuestionan radicalmente, por diferentes razones, las elecciones políticas europeas.

2 Aumento constante de la pobreza

Bélgica sigue siendo un país donde el nivel de pobreza es alto y donde las desigualdades económicas y sociales siguen siendo significativas, aunque han aumentado menos que en otros países. Es decir, sólo el 1 % más rico de los hogares posee entre el 18 y el 20 % de la riqueza¹¹, mientras que más del 20 % de la población está, según cifras oficiales, en riesgo de

pobreza.¹² Las cifras de pobreza están aumentando, al igual que el número de personas sin hogar o con vivienda precaria, que se duplicó con creces entre 2007 y 2017.¹³ Una de cada cinco personas también se encuentra en una situación de “pobreza energética”.¹⁴ Finalmente, cabe destacar que Bélgica tiene una de las tasas de pobreza infantil más altas de Europa.¹⁵

3 Aumento de beneficiarios de los bancos de alimentos

El hambre afecta a decenas de miles de personas en Bélgica. En 2018, los bancos de alimentos distribuyeron comida a 160.000 personas, frente a “sólo” 70.000 en 1995.¹⁶

4 La deuda pública en aumento

La situación social no es fruto de la casualidad, ya que es en parte consecuencia de las decisiones políticas tomadas después del estallido de la crisis financiera de 2007-2008. Los repetidos rescates bancarios han incrementado la deuda pública. El aumento de esta deuda, que ya era alto antes de la crisis financiera, se convirtió en el argumento preferido para que los gobiernos aplicaran políticas de consolidación fiscal y las decisiones tomadas dieron como resultado recortes en los servicios públicos, pero también en el presupuesto dedicado a la cooperación para el desarrollo.

¹¹ www.sampol.be/2018/04/onze-vermogensverdeling-alles-kan-beter

¹² www.rtf.be/info/societe/detail_un-belge-sur-cinq-concerne-par-la-pauvrete?id=10047923

¹³ www.lalibre.be/regions/bruxelles/en-10-ans-le-nombr-de-sans-abris-et-personnes-mal-logees-a-pluque-double-a-bruxelles-5dc02354d8ad58388747e5f9

¹⁴ La pobreza de combustible significa “la incapacidad de un hogar para acceder, en su vivienda, a la energía que necesita, a un costo asequible en términos de sus ingresos.” (www.vivre-ensemble.be/IMG/pdf/2018-13_chauffage.pdf)

¹⁵ www.kbs-frb.be/fr/Newsroom/Press-releases/2018/20181213NDKinderarmoede

¹⁶ www.vivre-ensemble.be/aide-alimentaire-de-la-gestion-de-la-pauvrete-a-la-lutte-contre-la-pauvrete

5 Incumplimiento de los objetivos climáticos

Es muy probable que Bélgica no alcance sus objetivos climáticos. El Ministro flamenco de Medio Ambiente y Energía anunció claramente en octubre de 2019 que estaba claro que el objetivo europeo de 2020 para reducir las emisiones de CO2 no se lograría.¹⁷ También debemos subrayar el hecho de que por ahora Bélgica sigue sujeta a un tratado comercial (el Tratado de la Carta de la Energía) que protege a la industria de los combustibles fósiles.¹⁸ Este tratado constituye una de las principales herramientas de las empresas transnacionales para bloquear la transición energética. Por lo tanto, es incompatible con la lucha contra el calentamiento global. Surge entonces la cuestión de la retirada de Bélgica de este tratado junto con el resto de países de la Unión Europea.

6 Creciente descontento social

El año 2018 registró una serie de huelgas por encima de la media de los últimos treinta años. Se han organizado numerosas huelgas contra la política de austeridad y su impacto, en particular en los trabajadores del sector público y privado, así como en los pensionistas. Cabría destacar las numerosas movilizaciones y manifestaciones en la calle en 2018-2019, y en concreto las huelgas semanales de estudiantes por el clima, que reunieron a decenas de miles de estudiantes durante varias semanas.

7 Bélgica muestra tibieza a escala internacional

Bélgica está preocupada por los desafíos globales mencionados anteriormente y, por lo tanto, debe adaptar su política exterior a estos desafíos respetando, protegiendo y promoviendo los derechos humanos fuera de sus fronteras. Para lograrlo, Bélgica debe usar las palancas políticas a nivel internacional para cambiar fundamentalmente las reglas del comercio internacional, según lo previsto en los acuerdos gubernamentales regionales celebrados en Valonia y Bruselas.

NUESTRO HILO CONDUCTOR: LA TRANSICIÓN HACIA LA JUSTICIA SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

La justicia social y medioambiental es el hilo conductor de nuestra acción durante los próximos años tanto en los países del Sur como en Bélgica.

“No hay dos crisis separadas, una ambiental y otra social, sino una sola y compleja crisis socioambiental. Las líneas para la solución requieren una aproximación integral para combatir la pobreza, para devolver la dignidad a los excluidos y simultáneamente para cuidar la naturaleza”, afirma el Papa Francisco en su encíclica Laudato Si’ (139).

La encíclica vincula los desafíos del calentamiento global con la lucha contra la pobreza y la desigualdad. El principal desafío de nuestras sociedades hoy en día es implementar un desarrollo sostenible y viable para las generaciones presentes y futuras.

¹⁷ www.lalibre.be/planete/environnement/climat-la-flandre-n-atteindra-pas-ses-objectifs-2020-de-reduction-des-emissions-5d9d899ff20d5a27816f46eb

¹⁸ www.entraide.be/la-belgique-et-l-union-europeenne-sont-elles-schizophrenes

Un desafío que pide una transición radical hacia la justicia social y medioambiental. Entonces, como la encíclica enfatiza nuevamente, *"hoy no podemos dejar de reconocer que un verdadero planteo ecológico se convierte siempre en un planteo social, que debe integrar la justicia en las discusiones sobre el ambiente, para escuchar tanto el clamor de la tierra como el clamor de los pobres."* (*Laudato Si'*, 49)

En octubre de 2019 se celebró en Roma un Sínodo especial de los Obispos sobre el tema "Amazonia: nuevos caminos para la iglesia y para una ecología integral".¹⁹ En el documento final se insta a promover un nuevo modelo de desarrollo que se aplique no solo a la Amazonia sino a todo el planeta. Denuncia los defectos de una economía extractivista que *"sobree explota la tierra para satisfacer nuestro consumo insaciable, destruye nuestro planeta y amenaza la vida de quienes intentan protegerlo"*.

Una única crisis

A la luz del contexto actual, el significado de nuestra misión de hoy es caminar juntos, con las personas interesadas, hacia la utopía de la solidaridad. Solidaridad para las generaciones futuras, así como para nuestros coetáneos.



... escuchar tanto el clamor de la tierra como el clamor de los pobres."

Papa Francisco, *Laudato Si'* [49]

Frente a este desafío nos sentimos doblemente inspirados: por un lado, por las experiencias de las personas que viven directamente los efectos del cambio climático, así como por las víctimas de una sociedad con políticas sociales y económicas injustas y, por otro lado, por el mensaje del Papa Francisco en su encíclica *Laudato Si'* con fecha de junio de 2015, unos meses antes de la inauguración de la Conferencia Climática de París.

Prioridad a las personas vulnerables por culpa de nuestras sociedades

Desde su creación, la prioridad de nuestras asociaciones ha sido apoyar a las personas más vulnerables para que puedan ser protagonistas de su propia vida y del desarrollo de sus comunidades. Esta preocupación por los más débiles²⁰ es fundamental en la doctrina social de la Iglesia.

La encíclica *Laudato Si'* es tanto un himno a la creación como un grito de alerta. Frente a las múltiples crisis que estamos atravesando, el Papa Francisco propone una forma radicalmente nueva de ver al ser humano en su entorno natural y social, con el fin de restaurar su dignidad.

Por lo tanto, esta ecología multidimensional se aplica a todos los aspectos de la vida (medioambiental, social, económico, cultural, relacional y espiritual), que se consideran interdependientes y tienen como objetivo último lograr el bien común para las generaciones presentes y futuras.

¹⁹ www.entraide.be/IMG/pdf/analysesynode.pdf

²⁰ Es decir, dar prioridad a los pobres, algo reafirmado en el Compendio de la doctrina social de la Iglesia, escrito por iniciativa del Pontificio Consejo Justicia y Paz



Es fundamental buscar soluciones integrales que consideren las interacciones de los sistemas naturales entre sí y con los sistemas sociales (...) Las líneas para la solución requieren una aproximación integral para combatir la pobreza, para devolver la dignidad a los excluidos y simultáneamente para cuidar la naturaleza. ”

Papa Francisco, Laudato Si' [139]

El Papa Francisco nos invita a plantearnos el lugar de los seres humanos en su entorno natural y social y propone una nueva antropología. La ecología integral contempla así restaurar el vínculo de cada ser humano con sus semejantes, con la naturaleza, con Dios y también consigo mismo, en una armonía escogida.

La encíclica asocia explícitamente la ecología con la dignidad del ser humano. De hecho, la degradación del medio ambiente afecta primero a los grupos sociales desfavorecidos y a los países más pobres.

La interpelación del Papa Francisco, así como la de nuestros socios en el terreno (tanto en los países del Sur como en Bélgica) nos anima a reafirmar los principios de interdependencia de los sistemas locales e internacionales en un mundo complejo, pero único. Estas interpelaciones nos obligan a perfilar nuestra visión de la sociedad centrada en la relación entre los sistemas naturales y sociales y centrarnos en los más débiles, y ofrecer ejemplos de soluciones concretas para lograrlo.

Este cambio sistémico no puede tener lugar sin una acción política fuerte. Nuestras asociaciones desean contribuir mediante acciones

de cabildeo y movilización política basadas en un diálogo fortalecido con interlocutores de todos los ámbitos (ciudadano, político, económico, científico, religioso) y el apoyo al estado de derecho, incluyendo su papel de planificación, coordinación, regulación y sanción.

Por último, esta doble inspiración nos ofrece muchas oportunidades para denunciar los obstáculos a la ecología integral, como lo hemos estado haciendo durante muchos años en nuestras actividades de educación y cabildeo político, al tiempo que nos ofrece una oportunidad única para crear alternativas sociales ambiciosas pero realistas.

Una transición inseparable de los derechos humanos

Estamos viviendo una crisis multifacética que socava la dignidad de cada ser humano, especialmente en sus relaciones con los ecosistemas naturales, la sociedad y el mundo económico. Sin embargo este principio de dignidad humana está en la parte fundamental de los diversos tratados y declaraciones de derechos humanos de las Naciones Unidas. Es por eso por lo que planeamos estructurar nuestra acción en torno al respeto de estos derechos.



Nuestros desafíos

Además de los altísimos resultados de los partidos de extrema derecha a nivel federal y en Flandes, las elecciones legislativas de 2019 en Bélgica estuvieron marcadas por el aumento en la Región Valona y la Región de Bruselas de los partidos políticos con programas que promueven una mayor justicia social y medioambiental. En este sentido, los acuerdos del gobierno regional son un verdadero trampolín para Entraide et Fraternité y Action Vivre Ensemble a fin de dirigir llamamientos políticos y crear movilizaciones. Entre las reivindicaciones de Entraide et Fraternité y Action Vivre Ensemble incluidas en estos acuerdos políticos cabe destacar el apoyo de las dos Regiones a *"el establecimiento de un tratado multilateral vinculante destinado a garantizar el respeto de los derechos humanos por parte de las empresas transnacionales, actualmente en negociación en la ONU"*.²¹ También hay pautas importantes que condicionan la firma de las dos Regiones de los tratados de comercio e inversión.²²

Partimos de tratados comerciales para denunciar los obstáculos estructurales al **derecho de los pueblos a acceder a los recursos** (tierra, agua, energía), a su soberanía alimentaria, así como a la transición social y ecológica (en particular, la transición agroecológica). Al mismo tiempo, apoyamos proyectos que respaldan el derecho de las personas a acceder a los recursos, con un énfasis particular en el acceso de las **mujeres** a estos recursos.

Dadas las oportunidades que ofrecen los acuerdos regionales y el proceso de redacción del tratado sobre multinacionales y derechos humanos en curso a nivel de la ONU, abogamos por una normativa vinculante para las empresas. Para demostrar la necesidad de dicha regulación, confiamos en nuestros socios de los países del Sur y transmitiremos sus luchas contra el acaparamiento de tierras por parte de las multinacionales. También nos movilizamos cuando se violan sus **derechos civiles y políticos**.

²¹ Página 119 del Acuerdo del Gobierno de Valonia y página 126 del Acuerdo de Bruselas. Puede leer el texto completo del Acuerdo de Bruselas en www.parlement.brussels/wp-content/uploads/2019/07/07-20-20-D%C3%A9claration-gouvernementale-parlement-bruxellois-2019.pdf. El texto del acuerdo valón está disponible en www.wallonie.be/fr/actualites/declaration-de-politique-regionale-du-gouvernement-wal-lon-2019-2024

En Bélgica los discursos de odio y cargados de mentiras equiparan a los beneficiarios de asistencia social y refugiados a “parásitos”. Frente a ello, estamos redoblando nuestros esfuerzos para restablecer la verdad sobre las causas estructurales de la angustia social. Seguimos luchando por el respeto de un **derecho de todas y todos a una vida digna**, revelando los mecanismos que generan pobreza y desigualdad, apoyando proyectos a favor de la justicia social y defendiendo alternativas políticas destinadas a una distribución justa de la riqueza entre los países del Sur y los países del Norte, así como dentro de Bélgica. Damos especial importancia a los **derechos de los niños en riesgo de pobreza**.

Seguimos reivindicando la dimensión política de nuestra acción colectiva. Se trata de dar esperanza a los ciudadanos en la fuerza de la acción colectiva para superar el sistema capitalista. Esta tarea es aún más difícil en este

contexto en el que muchos líderes políticos rompen con la cooperación internacional y en el que muchas personas tienden a replegarse en sí mismos y en sus seres queridos.

En Bélgica concretamente fomentamos y apoyamos políticas tanto para la justicia social como para la justicia medioambiental, siendo las dos interdependientes. En concreto nos esforzamos para que la transición ecológica no tenga lugar contra las clases sociales debilitadas que, junto con las poblaciones de los países del Sur, ya son las más expuestas a los efectos del calentamiento global, como subraya la encíclica *Laudato Si'* del Papa Francisco.

Para librar este combate por la justicia social y medioambiental combinamos la encíclica *Laudato Si'*, un verdadero llamamiento a la ecología integral, con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.²³



²² www.entraide.be/IMG/pdf/analyse_accords_regionaux_sur_le_commerce_international.pdf

²³ www.entraide.be/IMG/pdf/analyse_table_ronde_asso_cathos_aujourd_hui.pdf

Nuestros modos de actuación y nuestras características específicas

Nuestras asociaciones identifican e implementan tres modos de actuación complementarios: el partenariado con asociaciones para combatir la pobreza en los países del Sur y en Bélgica, la formación a través del ver-juzgar-actuar y el cabildeo político para cambiar las políticas injustas y proponer alternativas.

Nuestro enfoque tiene como objetivo generar solidaridad con las asociaciones colaboradoras de países del Sur y de Bélgica. **El partenariado** es un principio fundamental, una relación y un proceso operativo. Se basa en un análisis común de nuestras realidades y en un diálogo franco, en la participación de las poblaciones locales y en los intercambios entre iguales donde todos y cada uno aportan. Trabajamos directamente con grupos organizados y comunidades locales que luchan por una vida digna y por estructuras sociales justas.²⁴

es imprescindible de partir de las realidades vividas por las personas excluidas.

Países en los que operamos

Bélgica

África: RD Congo, Burundi, Ruanda, Madagascar

América Latina: Guatemala, Perú, Nicaragua, Brasil

Caribe: Haití

Asia: Filipinas

Oriente Medio: Israel-Palestina

NOVEDAD

Esta solidaridad pasa por **la educación y la movilización del público francófono belga** y también tiene como objetivo denunciar estructuras y sistemas injustos y proponer **alternativas políticas**. Así, por ejemplo, gracias al trabajo realizado durante nuestras campañas de Adviento y Cuaresma, apoyamos a los socios activos en el campo de la lucha contra la pobreza.

El camino propuesto es el de ver-juzgar-actuar de Joseph Cardijn. Este trío de la metodología de la educación permanente (o popular) ha alimentado los métodos de actuación de nuestras

²⁴ Entraide et Fraternité, *La relación de asociación, una utopía y una acción comunes*, junio 2018

asociaciones: es imprescindible de partir de las realidades vividas por las personas excluidas. Por lo tanto, no se trata de “gestionar a los pobres”, sino de dejarse “sembrar”²⁵ en contacto con las realidades y sus testigos y comprender que la pobreza y la exclusión tienen las mismas raíces, tanto si se dan en nuestros llamados países ricos como si se producen en los países más pobres del planeta. Se trata en definitiva de actuar para dirigirse hacia este cambio estructural deseado.

La complementariedad de nuestro trabajo en Bélgica y en los países del Sur permite **una comprensión y una acción holísticas** para acercarse a “*el desafío urgente de proteger nuestra casa común (incluyendo) la preocupación de unir a toda la familia humana en la búsqueda de un desarrollo sostenible e integral*” (Papa Francisco, *Laudato Si'*, 13).

NUESTRA PARTICIPACIÓN EN REDES ASOCIATIVAS

No hacemos esta labor solos. Estamos involucrados en redes asociativas belgas e internacionales que denuncian los obstáculos a la transición social y ecológica y ofrecen alternativas, aplicando siempre un enfoque de solidaridad, y también con la voluntad de hablar con una voz fuerte y común.

En Bélgica participamos en los desafíos de la lucha contra la pobreza en nuestro país, dentro de la Red Valona de Lucha contra la Pobreza y la Red de Justicia Fiscal, y en temas de desarrollo como el comercio internacional o el acceso a la tierra en los grupos de trabajo de CNCD-11.11.11. (cúpula de organizaciones belgas de solidaridad internacional, incluidos los sindicatos) que también reúne a organizaciones de habla neerlandesa (Broederlijk Delen, 11.11.11., etc.), con la Coalición contra el hambre y la Comisión de Justicia y Paz. Entraide et Fraternité también es miembro de Acodev (federación de las ONG de cooperación al desarrollo de habla francesa y alemana). Dentro de la perspectiva de la transición en Bélgica también apoyamos iniciativas como *Agroecology in Action* y la Coalición por el clima.

A nivel internacional, Entraide et Fraternité participa en las plataformas de la sociedad civil en las regiones donde estamos presentes (Europa-África Central/Eurac, Europa-América Latina/UE-Lat), así como dentro de la CIDSE, la red de Organizaciones católicas de desarrollo (europeas y norteamericanas).

²⁵ Molitor Michel, *Evolución de los compromisos cristianos y ciudadanos. El caso de una ONG católica con 50 años de existencia. Encuentro internacional Para que la tierra se vuelva más justa. El compromiso de los cristianos.*, coorganizado por Entraide et Fraternité y la Facultad de Teología de la UCL, en Louvain-la-Neuve, marzo de 2014.



NUESTRO PAPEL COMO ASOCIACIONES DE LA IGLESIA CATÓLICA

Nuestras asociaciones fueron creadas por la Conferencia de Obispos de Bélgica, y se basan en la doctrina social de la Iglesia y sus principios de dignidad, bien común, subsidiariedad y solidaridad.

Para nuestras asociaciones, esto se traduce en un triple modo de actuación:

- 1 sensibilización (educación) de las comunidades católicas y yendo más allá, gracias al mensaje moderno y universal del Evangelio,
- 2 redistribución de los frutos de la solidaridad de los feligreses (colectas específicas de las campañas de Cuaresma y Adviento) a socios locales en países del Sur y a asociaciones que luchan contra la pobreza en Bélgica,
- 3 y, por último, presión a los responsables políticos, gracias a la movilización de los ciudadanos y a las acciones de aquellos que experimentan la exclusión y que están desarrollando los medios para salir de ella.

El evangelio, como un soplo

Hagamos hincapié en la importancia del papel político de una asociación católica especificando que se trata de unirse, de apoyar a los socios en sus proyectos. A nuestros socios no se les considera únicamente como "víctimas", sino como socios reales, "interlocutores que luchan de pie". En este sentido, nos inspira el Evangelio: una palabra que invita a (que fomenta) la creatividad para una mayor solidaridad. Michel Molitor, ex presidente de nuestras asociaciones nos dice: *"La convicción religiosa puede ser una inspiración para la política siempre y cuando, precisamente, no se confundan los dos registros. Hacer política no es evangelizar, hacer política es tratar de lograr un mundo mejor o colaborar en la reforma moral de la sociedad para que mejore."*²⁶

²⁶ Molitor Michel, *Cristianismo y resistencia*. Conferencia en el Vicariato de Bruselas y el Obispado de Lieja, enero de 2017.



Nuestros objetivos temáticos

Dentro de nuestra misión, queremos centrarnos en áreas prioritarias a través de las cuales podremos mejorar la calidad y el alcance de nuestro trabajo y lograr un mayor impacto.

Hemos identificado cinco ejes temáticos de trabajo formulados para mostrar la importancia del acceso a los derechos fundamentales. Este trabajo es parte de la ambición de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en 2030.



Objetivo específico n°1

EL DERECHO DE ACCESO A LOS RECURSOS



Objetivo específico n°2

EL DERECHO A UNA VIDA DIGNA



Objetivo específico n°3

LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS Y LOS JÓVENES



Objetivo transversal n°1

LOS DERECHOS CIVILES Y POLÍTICOS



Objetivo transversal n°2

EL DERECHO A LA IGUALDAD DE GÉNERO



Objetivo específico n°1

EL DERECHO DE ACCESO A LOS RECURSOS

¿POR QUÉ ESTE EJE TEMÁTICO?

La intervención humana ha perdido su carácter “amistoso” al adoptar una actitud voraz y depredadora que tiende a forzar la realidad hasta el agotamiento de todos los recursos naturales disponibles. Para contrarrestar este fenómeno que perjudica gravemente la vida, es necesario **buscar modelos económicos alternativos, más sostenibles, más respetuosos con la naturaleza, con una base espiritual sólida.**²⁷ En los 17 Objetivos de Desarrollo

Sostenible de la ONU, incluidos en un documento titulado *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*²⁸, se informa de que 500 millones de pequeñas explotaciones agrícolas proporcionan hasta el 80 % de los alimentos que se consumen en los países en desarrollo. Sin embargo, una de cada diez personas en estos países todavía vive con menos de 1,90 dólares al día y hay muchos millones que ganan poco más. En este contexto, las mujeres son sistemáticamente más pobres y están más excluidas que los hombres.

NUESTRO OBJETIVO

Al dar prioridad a los pobres, apoyamos a las comunidades que, dentro del respeto a su cultura y espiritualidad, ejercen sus derechos de acceso a los recursos y el control de los recursos naturales y se benefician del uso y la gestión sostenibles de estos recursos. **Los desafíos relacionados con la alimentación y la transición ecológica en la agricultura, la tierra y la regulación del comercio internacional son la parte fundamental de nuestra acción.**

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Las comunidades ejercen sus derechos de acceso y control de recursos y mejoran sus condiciones de vida de manera justa y sostenible.

Resultado 2: Se identifican los obstáculos al ejercicio del derecho a los recursos y se proponen alternativas para eliminarlos. Se informa de estos obstáculos a las poblaciones, los encargados de tomar decisiones en el Norte y el Sur y las instituciones internacionales y todos ellos adoptan políticas favorables. Las comunidades tanto de Bélgica como de los países del Sur se están movilizando.

²⁷ Ver el documento final del Sínodo titulado *Amazonia: nuevos caminos para la Iglesia y para una ecología integral* en www.vatican.va/roman_curia/synod/documents/rc_synod_doc_20191026_sinodo-amazonia_en.html

²⁸ sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld

Finalmente, nuestro consumo desenfrenado conduce al cambio climático que también afecta primero a las mujeres más pobres del planeta.

El derecho a los recursos hace referencia al acceso de los individuos y las comunidades a la gestión participativa, justa y sostenible de los recursos para su pleno desarrollo y realización. Este derecho es parte de una visión de la ecología y el desarrollo humano integral y tiene una dimensión económica, política y social, así como cultural y espiritual. En este contexto

prestamos especial atención al derecho a la alimentación y apoyamos la transición ecológica en la agricultura, incluyendo su dimensión comercial necesaria (acceso al mercado, etc.).

El acceso a los recursos es el eje temático principal de Entraide et Fraternité en 2020-2024. Aporta un enfoque holístico al eje temático del derecho a la alimentación que hemos abordado en años anteriores. El derecho de las personas a acceder a los recursos debe entenderse como parte de una ecología integral.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 **Apoyamos las iniciativas** que abordan la agroecología a través de cuestiones medioambientales, políticas, socioculturales, económicas y espirituales.
- 2 **Fortalecemos los programas agrícolas** que responden a los efectos del cambio climático y los mitigan.
- 3 Reforzamos nuestro trabajo para el derecho de las personas a acceder a los recursos naturales mediante **análisis rigurosos**.
- 4 Abordamos este tema con un enfoque específico en las desigualdades de género y los derechos de los niños y de los jóvenes.
- 5 Participamos en **redes** para aumentar nuestra capacidad de presentar la agroecología como una alternativa seria y viable.
- 6 Luchamos por **evitar la firma y/o reformar los tratados comerciales** y de inversión específicos y nos esforzamos para que se regule el comercio internacional (normativa nacional e internacional). Analizamos los efectos de estos tratados en las poblaciones para sensibilizarlas y movilizarlas.
- 7 **Denunciamos el acaparamiento de tierras** para proyectos agroindustriales que violen los derechos de las comunidades rurales.

NOVEDAD



Objetivo específico nº2

EL DERECHO A UNA VIDA DIGNA

¿POR QUÉ ESTE EJE TEMÁTICO?

La pobreza está aumentando, y no solo en los países del Sur. Bélgica presenta un triste balance²⁹: en 1995 hubo 70.000 beneficiarios de los bancos de alimentos... hoy son 100.000 más. Esta situación afecta sobre todo a las familias monoparentales (especialmente madres) y a los jóvenes. El aumento en el número de personas sin hogar, así como de personas que se inscriben en el CPAS (Centro Público de Acción Social) son otros ejemplos escandalosos. Las limitaciones administrativas, así como la

reducción de los presupuestos estructurales asignados a las asociaciones, son dificultades a las que se enfrentan los que participan en la lucha contra la pobreza que apoyamos. El estigma y la culpa de la persona que vive en la pobreza refuerza su exclusión social y debilita la solidaridad colectiva. En un contexto de disminución del poder del estado, se ve amenazado nuestro sistema de seguridad social, el principal baluarte contra la pobreza. Sin embargo, no se puede considerar a la ayuda de emergencia como una respuesta única y suficiente.

NUESTRO OBJETIVO

Contribuimos a la construcción de la dignidad humana en Bélgica **mediante apoyo financiero a proyectos** de lucha contra la pobreza y sus causas estructurales y **facilitando reuniones y debates** para ciudadanos y asociaciones. **Apoyamos la transición a un modelo de sociedad más justo y ecológicamente sostenible.** Nos fortalecemos con la experiencia y la reflexión de nuestros socios y aprovechamos nuestras redes asociativas para participar en el debate político a fin de que nuestros líderes políticos belgas tengan realmente en cuenta los derechos humanos.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Las asociaciones que luchan contra la pobreza en la Bélgica de habla francesa y alemana reciben apoyo en sus esfuerzos por combatir la pobreza y participar en los cambios estructurales de la sociedad.

Resultado 2: Se moviliza a quienes participan en la lucha contra la pobreza (asociaciones, estructuras de la Iglesia, representantes políticos, voluntarios, ciudadanos, etc.) individual y colectivamente para promover y defender la dignidad humana y lograr que se tengan en cuenta sus reivindicaciones políticas.

²⁹ Véase el barómetro interfederal de pobreza en enquete.mi-is.be/barometer/fr

La dignidad consiste en tener derecho a ser protagonista de la historia personal y colectiva propia, compartiendo así la riqueza económica, social, intelectual, cultural y espiritual de la sociedad.

Opinamos que la pobreza es un ataque a la dignidad humana. Es una realidad multidimensional, estructural y sistémica de la que solo saldremos luchando contra la individualización de la responsabilidad. La emancipación de los ciudadanos requiere una responsabilidad colectiva. Por eso hay recordar constantemente a los representantes políticos que tienen la responsabilidad de aplicar políticas

sociales o económicas justas, basadas en mecanismos de solidaridad.

Pensamos que el cambio climático contribuye a las desigualdades sociales y económicas... y viceversa: la lucha contra las desigualdades es una palanca necesaria para la transición a una sociedad justa y que respete el medio ambiente. La justicia social y la justicia medioambiental son inseparables. El derecho a una vida digna es el tema principal de Action Vivre Ensemble.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

NOVEDAD

- 1 Llevamos a cabo una **evaluación de nuestro trabajo de apoyo** a las asociaciones que luchan contra la pobreza y tenemos en cuenta las recomendaciones para reforzar nuestro enfoque. Este trabajo se lleva a cabo en consulta con nuestros comités de trabajo formados por expertos internos y externos de nuestras asociaciones.
- 2 Preparamos un **trabajo de análisis de los retos** en la lucha contra la pobreza y estamos divulgando ampliamente nuestras propuestas de alternativas.
- 3 Seguimos con nuestra labor de **sensibilización y formación permanente** de diferentes públicos (equipos de solidaridad, voluntarios, asociaciones...).
- 4 Aumentamos la **visibilidad de nuestro trabajo** de resistencia a las injusticias con una mayor presencia en los medios y en las redes sociales.
- 5 Aumentamos nuestra **presencia activa en las redes belgas** de lucha contra la pobreza y a favor de la justicia social.



Objetivo específico nº3

LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS Y LOS JÓVENES

¿POR QUÉ ESTE EJE TEMÁTICO?

Los niños suponen más de un tercio de la población mundial y este porcentaje aumenta significativamente en los países del Sur. Se ha avanzado en los últimos años, pero la situación de los niños en todo el mundo sigue siendo preocupante; muchos niños siguen siendo víctimas de violencia,

abuso o incluso discriminación. La pobreza sigue siendo el principal factor de violación de los derechos de la infancia. En Bélgica hoy el 40 % de los niños en Bruselas y el 25 % de los niños en Valonia viven por debajo del umbral de pobreza, es decir, al menos 80.000 niños de 0 a 6 años se ven afectados por esta lacra en la Federación Valonia-Bruselas.

NUESTRO OBJETIVO

NOVEDAD

Apoyamos las **iniciativas, tanto en los países del Sur como en Bélgica**, que dan más espacio, visibilidad y poder a niños y jóvenes. Son iniciativas que colocan a los niños y jóvenes en el centro de la acción y que ofrecen espacios donde todos, sea cual sea su edad, género u origen, sean escuchados, protegidos y respetados. **La participación se ve como un medio y un objetivo.**

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Las comunidades, los proveedores de servicios (servicios de protección infantil, guarderías, escuelas), las autoridades locales, así como los propios niños y jóvenes tienen los medios para prevenir, responder y denunciar situaciones de violencia (física, psicológica, institucional, etc.) en su contra.

Resultado 2: Los jóvenes y los niños son reconocidos y se reconocen a sí mismos como los primeros portavoces de sus experiencias y sus vidas cotidianas. Contribuyen a la construcción de soluciones que les atañen a nivel político, climático, social y cultural.

Las personas menores de 25 años suponen casi la mitad de la población mundial y, por lo tanto, la mitad de su potencial. La juventud sigue siendo un factor demográfico importante y tener en cuenta esta categoría es un reto democrático mundial. También está sobreexpuesta a los conflictos del mundo, a las migraciones, la pobreza extrema y el cambio climático.

En este contexto, los derechos de los niños y jóvenes son **un aspecto esencial de una sociedad justa basada en un enfoque de defensa de los derechos humanos**. Aunque estos derechos constituyen un todo indivisible, hacemos hincapié en el derecho a la participación.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 Documentamos el **impacto** del papel de los niños y jóvenes y acumulamos experiencia en la materia relacionada con proyectos sobre el terreno. Deconstruimos los principales obstáculos (paternalismo, autoritarismo, asistencia) para la aplicación de un enfoque basado en los derechos.
- 2 Reforzamos nuestro trabajo sobre los derechos de los niños y jóvenes con **un análisis y una divulgación de buenas prácticas y de estudios de caso** para influir en la toma de conciencia.
- 3 Desarrollamos **partenariados** que están alineados con nuestra visión y con los proyectos liderados por jóvenes.
- 4 Observamos de manera específica las situaciones de los derechos de los niños y jóvenes en nuestro trabajo sobre el derecho a los recursos, los derechos civiles y políticos y la **igualdad de género**.
- 5 Reforzamos **nuestro compromiso con las redes** compartiendo las mismas orientaciones políticas.
- 6 Desarrollamos **puntos de referencia e indicadores** de resultados claros para el seguimiento y el éxito de nuestros programas de trabajo.



Objetivo transversal nº1

LOS DERECHOS CIVILES Y POLÍTICOS

¿POR QUÉ ESTE EJE TEMÁTICO?

En 2018, 321 defensores de los derechos humanos en 27 países fueron atacados y asesinados por su trabajo. Este es el número más alto jamás registrado de acuerdo con los datos recogidos. Más de tres cuartas partes del número total de activistas asesinados defendieron el derecho a la tierra, el medio ambiente y los derechos de las poblaciones indígenas, a menudo en el contexto de una oposición a proyectos mineros o megaproyectos apoyados por el

Estado.³⁰ Estos datos coinciden con **la disminución del espacio cívico observada durante la última década, tanto en los países del Norte como en los del Sur**. En principio, las nuevas normativas tienen como objetivo fortalecer la gobernanza y la responsabilidad de la sociedad civil y consolidar la soberanía nacional sobre el proceso de desarrollo. En la práctica, sin embargo, los esfuerzos para regular el espacio cívico son a menudo una fuerte mezcla de estigmatización y deslegitimación, de aplicación selectiva de reglas

NUESTRO OBJETIVO

Trabajamos para proteger los derechos civiles y políticos de individuos y organizaciones, sobre todo aquellos implicados en el acceso a los recursos que son objeto de criminalización por parte de los poderes existentes y que luchan, **en países del Norte y del Sur**, contra las estructuras de poder desiguales y ofrecen alternativas viables. En todos nuestros programas estos derechos se abordan **de manera transversal**.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Los movimientos sociales criminalizados y debilitados, principalmente en los países del Sur, reciben apoyo a través de programas de fortalecimiento de capacidades, establecimiento de redes, apoyo financiero, etc.

Resultado 2: Las comunidades apoyadas y movilizadas, tanto en Bélgica como en los países del Sur, comprenden y emprenden acciones de movilización y cabildeo por los derechos civiles y políticos.

³⁰ www.frontlinedefenders.org/fr/resource-publication/global-analysis-2018

y restricciones, de violencia y de impunidad de la violencia contra los representantes de los grupos cívicos, provocado por la concentración o la consolidación del poder político.

Los derechos civiles y políticos han sido tradicionalmente aquellos que buscan proteger a los individuos del estado. Pero también concebimos estos derechos de manera colectiva. Los derechos civiles y políticos incluyen,

entre otros, la libertad de expresión, la libertad de pensamiento, conciencia y religión, la libertad de reunión, asociación y reunión pacífica, el derecho a la libertad de movimiento y a la seguridad, el derecho a la propiedad y el derecho a la nacionalidad.

Defendemos los derechos civiles y políticos porque estos derechos surgen de decisiones políticas: su uso es un motor y un vector de todos los derechos.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 Intensificamos nuestro trabajo en materia de derechos civiles y políticos llevando a cabo un **análisis riguroso de la situación en los países donde estamos presentes**. Se prestará especial atención a las poblaciones más pobres, a las mujeres y a los defensores de los derechos civiles y políticos.
- 2 Informamos a nuestros interlocutores sobre la situación de los derechos civiles y políticos en nuestras regiones de intervención y se movilizan para velar por su respeto.
- 3 Apoyamos la **creación de redes de organizaciones** con las que trabajamos.
- 4 Participamos activamente en **nuestras redes de promoción**.
- 5 Mantenemos una dotación financiera anual para **apoyar a**

los individuos amenazados por su trabajo de defensa de los derechos civiles y políticos.

- 6 Preparamos propuestas - **proyectos o acciones de lucha social y civil** - centradas en el respeto de los derechos civiles y políticos sobre cuestiones de acceso a los recursos.
- 7 Integramos sistemáticamente **los derechos civiles y políticos en nuestros diferentes programas de trabajo** que entregamos a los donantes públicos y privados.
- 8 Reforzamos nuestro **sistema de monitoreo y evaluación**, lo que nos permite medir el impacto de nuestras acciones en el ámbito de los derechos civiles y políticos, incluidas las cantidades que se asignarán a la financiación de proyectos en Bélgica y en los países del Sur.

NOVEDAD

NOVEDAD



Objetivo transversal nº2

EL DERECHO A LA IGUALDAD DE GÉNERO

¿POR QUÉ ESTE EJE TEMÁTICO?

A pesar de la repercusión mediática de los últimos años por parte de los movimientos feministas, **las mujeres siguen siendo las primeras víctimas de las desigualdades sociales, económicas y culturales.** Una de cada tres mujeres en Bélgica ha sufrido violencia sexual o física a lo largo de su vida.³¹ Las mujeres también son las primeras víctimas de los recortes en los

presupuestos públicos. En los países del Sur, son principalmente las mujeres las que tienen que hacer frente a los efectos del calentamiento global y son las primeras víctimas de las guerras, y la violación sigue siendo utilizada como arma de guerra. A pesar de ser pilares de la economía local mediante, entre otras cosas, el desarrollo de proyectos de agricultura familiar, cada vez les resulta más difícil atender las necesidades de sus familias.

NUESTRO OBJETIVO

Contribuimos a construir una cultura de igualdad de género **integrando transversalmente** este enfoque. En concreto **apoyando proyectos** que tengan en cuenta esta dimensión, **contribuyendo activamente al debate político** liderado por nuestros socios y **concienciando a nuestros interlocutores, tanto en Bélgica como en los países del Sur.**

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Integramos la igualdad de género como algo ineludible para llevar a cabo nuestras misiones de apoyo a los proyectos de desarrollo y de lucha contra la pobreza.

Resultado 2: Nuestros diversos interlocutores (incluidos los que toman las decisiones políticas) y nuestros socios (incluidos los que toman las decisiones religiosas) son conscientes de la importancia de un enfoque de género en las diversas acciones que llevamos a cabo con ellos.

³¹ www.cncd.be/SHE-HAD-A-NAME-Contre-les

Consideramos que el género es un modelo de interpretación esencial que hace referencia a las normas, estereotipos, expectativas, comportamientos previstos para uno u otro sexo, que son construcciones socioculturales susceptibles de ser modificadas. Por lo tanto, la igualdad de género significa que los derechos, las responsabilidades y las posibilidades que se ofrecen a una persona no dependerán de si nace con uno u otro sexo.

Históricamente, nuestras asociaciones han recibido el encargo de tener en cuenta a las personas más excluidas. Esto implica centrarse, tanto en Bélgica como en nuestros países socios, en los mecanismos que excluyen a las ciudadanas por su género y trabajar con ellas para que puedan participar activamente en la sociedad.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 Desarrollamos una **cultura de igualdad de género** dentro de nuestras asociaciones y con todos nuestros grupos de interés. Esto implica, entre otras cosas:

NOVEDAD

- un inventario interno para evaluar la integración del género en nuestros diferentes enfoques,
- el trabajo dinámico de nuestro comité de trabajo compuesto por expertos internos y externos de nuestras asociaciones,
- una lógica de formación continua para nuestros grupos de interés,
- la actualización y la apropiación de nuestra carta de género.

- 2 Integramos sistemáticamente **el género en nuestros dife-**

rentes programas de trabajo que entregamos a los donantes públicos y privados.

- 3 Reforzamos nuestro **sistema de monitoreo y evaluación** pudiendo así medir el impacto de nuestras acciones en materia de género, incluidas las cantidades que se asignarán a la financiación de proyectos en Bélgica y en los países del Sur.
- 4 Integramos **un análisis de género** (transversal y específico) en nuestras herramientas de comunicación y sensibilización (también durante nuestras campañas anuales) para nuestros grupos de interés y nuestros diferentes destinatarios.
- 5 Contribuimos a los esfuerzos colectivos de **nuestras redes** asociativas y las reforzamos.



Nuestros objetivos estratégicos internos

Además de los ejes temáticos identificados, hemos optado por centrar nuestros esfuerzos en cinco tipos de objetivos estratégicos internos que debemos alcanzar si queremos llevar a cabo nuestra misión, y que se traducirán en planes de acción concretos.

1

NUESTRA IDENTIDAD CRISTIANA ASUMIDA Y LAS PERSONAS A LAS QUE NOS DIRIGIMOS

2

UNA LABOR POLÍTICA COMÚN Y REFORZADA

3

VÍNCULOS MÁS FUERTES ENTRE EL NORTE Y EL SUR

4

UNA MISIÓN DE EDUCACIÓN CONSOLIDADA

5

UNA ORGANIZACIÓN EJEMPLAR

5.1 Una organización íntegra y que rinde cuentas

5.2 Una organización que evalúa, aprende de sus acciones y mejora

1

Objetivo estratégico nº1

NUESTRA IDENTIDAD CRISTIANA ASUMIDA Y LAS PERSONAS A LAS QUE NOS DIRIGIMOS

¿POR QUÉ ESTE OBJETIVO?

En nuestra lucha nos unimos a hombres y mujeres de todos los ámbitos de la vida compartiendo nuestro deseo de construir un mundo sin injusticias y explotación, y nuestro trabajo y nuestras acciones se nutren de las enseñanzas del Evangelio.

Hoy, esta inspiración fundamental todavía guía a nuestras asociaciones. Seguimos esperando que nuestro trabajo y nuestra acción participen en lo que podría llamarse una historia eficaz del evangelio, es decir, la llegada de un mundo justo y unido, abierto a todos y que se preocupa por los más débiles.

NUESTRO OBJETIVO

Fomentamos la acción solidaria inspirada en el Evangelio y adaptada a nuestros diferentes destinatarios.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Asumimos nuestra identidad cristiana y somos capaces de dirigirnos a todos y todas. La actividad de nuestras asociaciones es en las parroquias, pero llegan a cristianos fuera de las parroquias.

Resultado 2: Nuestro vínculo con la institución de la Iglesia sigue siendo fuerte, manteniendo una postura libre y crítica y llevando a cabo plenamente, en todas las circunstancias, nuestras misiones por la justicia social y la protección de la dignidad de todos.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

NOVEDAD

① Aplicamos una **estrategia educativa** para trabajar con los nuevos destinatarios identificados.

② Valoramos **la aportación del testimonio**, así como la existencia de numerosos contactos en círculos religiosos y espirituales que podremos reforzar.

NOVEDAD

③ Organizamos **animaciones espirituales** y formaciones para el

personal a fin de que se puedan dirigir más a nuevos destinatarios.

④ Estamos pendientes de que nuestra identidad y nuestro “mensaje” cristiano **estén integrados en todas nuestras actividades** de educación,ariado y cabildeo ante las instituciones de la Iglesia.

2

Objetivo estratégico n°2

UNA LABOR POLÍTICA COMÚN Y REFORZADA

¿POR QUÉ ESTE OBJETIVO?

Con nuestra misión pretendemos lograr un cambio estructural, que implica apoyar las acciones de nuestros socios sobre el terreno y movilizar a los ciudadanos, lo que, a su vez, servirá para presionar a los políticos. Por lo tanto, el trabajo de cabildeo conjunto y reforzado nos parece esencial para llevar a cabo nuestras misiones.

NUESTRO OBJETIVO

Somos un interlocutor reconocido del cambio político. Toda la organización respalda nuestras propuestas y nuestros socios del Norte y del Sur las alimentan gracias a un trabajo político reforzado.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Estamos un paso por delante en términos de noticias, mensajes y acción política y nos posicionamos como un interlocutor reconocido del cambio político. Muchísima gente lee nuestras publicaciones y tienen repercusión más allá de nuestro público habitual.

Resultado 2: Los debates sociopolíticos con nuestros socios en el Norte y en el Sur se fortalecen para construir nuestras posiciones y nuestras acciones de promoción conjuntamente, lo que nos permite transmitir un mensaje contundente a nivel político.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 Especificamos nuestras **categorías de análisis**, identificamos nuestros temas favoritos y desarrollamos habilidades internas basadas en ellos mediante misiones conjuntas.
- 2 Organizamos **formaciones internas** para compartir conocimientos, crear más vínculos entre nuestros diferentes sectores, fortalecer nuestra especialización y profundizar en nuestros contenidos.
- 3 Reforzamos nuestro posicionamiento político interno, gracias:
 - al perfil y competencias de los miembros del **departamento de Partenariado internacional**,
 - a un **sector político cuyo tiempo de trabajo se verá reforzado** y cuyos enlaces Norte-Sur son fundamentales,
 - a una **movilización ciudadana política** reforzada que da legitimidad a nuestras reivindicaciones.
- 4 Intensificamos la divulgación de nuestros mensajes en los países del Sur para explicar **nuestro posicionamiento y el de nuestros socios** centralizando la información de forma eficaz.

3

Objetivo estratégico nº3

VÍNCULOS MÁS FUERTES ENTRE EL NORTE Y EL SUR

¿POR QUÉ ESTE OBJETIVO?

El contexto internacional nos lo muestra todos los días: nuestra forma de vida y la complejidad técnica que la acompaña implica que el «mundo es una aldea» donde los problemas sociopolíticos y económicos están interconectados. Nuestra capacidad única de tender puentes entre el Norte y el Sur se ha de considerar como un valor añadido real en el contexto eclesial y asociativo de hoy.

NUESTRO OBJETIVO

Tenemos la responsabilidad de destacar y dar a conocer el punto de vista acordado entre nuestros socios en el Norte y en el Sur. Es por ello por lo que están conectados, se conocen e interactúan en un movimiento global sostenible.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Nos posicionamos en nuestro papel de creación de redes, movilización y formulación de propuestas a fin de garantizar que se cumplan todas las condiciones para que exista un vínculo si los socios del Norte y el Sur lo desean.

Resultado 2: En las reivindicaciones políticas que compartimos dentro de nuestras redes asociativas y que transmitimos a los responsables políticos belgas y europeos se tiene en cuenta el complejo análisis geopolítico y los vínculos de interdependencia que existen entre el Norte y el Sur.

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 Estamos desarrollando **temas comunes para la reflexión y la acción comunes** para socios en Bélgica y en los países del Sur.
- 2 Organizamos **momentos de reflexión** y creamos **herramientas de comunicación**. De este modo nuestros socios de Bélgica y de los países del Sur comparten entre ellos y con nosotros, si es posible, sus enfoques una vez analizados los desafíos de la sociedad.

NOVEDAD

PARA LOGRAR ESTE OBJETIVO

- 1 Desarrollamos una **experiencia consolidada sobre** nuestros temas y realizamos análisis de la coyuntura en lo relativo al servicio político, incluyendo los posicionamientos políticos.
- 2 Llevamos a cabo una labor educativa durante todo el año mediante **nuestras temáticas de trabajo**.

4

Objetivo estratégico nº4

UNA MISIÓN DE EDUCACIÓN CONSOLIDADA

¿POR QUÉ ESTE OBJETIVO?

Tenemos reconocida experiencia en educación para la ciudadanía mundial y solidaria (ECMS), ya sea en las escuelas de la Federación Valonia-Bruselas o con un público adulto. La ECMS y la educación permanente son las herramientas centrales para transmitir y concienciar acerca de los valores democráticos, así como un baluarte para contrarrestar el surgimiento de la extrema derecha. Por lo tanto, nuestros socios esperan el desarrollo de esta línea de trabajo.

NUESTRO OBJETIVO

Apoyamos a nuestros destinatarios en Bélgica para que se conviertan aún más en protagonistas (individual y colectivamente) del cambio en el Norte y en los países del Sur, para un mundo solidario donde los derechos humanos y la justicia social sean una realidad.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Nuestras asociaciones actúan fomentando y apoyando la movilización, el cambio y la transición. Proponemos medios de movilización política - ciudadanos y colectivos - para los cuales nuestros métodos son un medio y no un fin.

Resultado 2: Aplicamos un proceso educativo continuo con nuestros destinatarios, que se basa, entre otras cosas, en los aspectos más destacados de nuestras campañas de sensibilización.

NOVEDAD

- 3 Organizamos **campañas de sensibilización y movilización** que se basan en nuestro posicionamiento político.
- 4 Facilitamos la **transmisión de información sobre el terreno** de nuestros socios para escucharlos aún más y para impulsar nuestras movilizaciones.
- 5 Establecemos una **comunicación proactiva** gracias a un claro posicionamiento sobre temas de actualidad relacionados con nuestras temáticas de trabajo y nuestros países de intervención.
- 6 Organizamos **espacios de intercambio** internamente y con nuestros destinatarios sobre temas actuales y sobre nuestros contenidos para orientar las acciones que se realizarán de manera participativa y atractiva.
- 7 Destacamos nuestro enfoque educativo, incluyendo su aprovechamiento de cara a los donantes tanto de fondos públicos como privados, con **monitoreo y evaluación dentro de los diferentes programas de trabajo** que entregamos a los donantes públicos y privados.

5.1

Objetivo estratégico nº5.1
UNA ORGANIZACIÓN ÍNTEGRA Y QUE RINDE CUENTAS

NUESTRO OBJETIVO

Podemos demostrar el impacto de nuestras acciones y reforzar la confianza de nuestros grupos de interés. Contamos con mecanismos claros y funcionales conocidos por todos con los que demostramos nuestra integridad y responsabilidad.

RESULTADOS PREVISTOS
HASTA 2024

Resultado 1: Tenemos una estrategia y prácticas que marcan la diferencia y somos capaces de demostrarlo a todos nuestros grupos de interés. Nuestros donantes y partes interesadas confían en nosotros y todos los interlocutores de la Iglesia nos reconocen como un interlocutor de solidaridad fundamental.

Resultado 2: Promovemos y fomentamos el trabajo con integridad, tanto el nuestro como el de nuestros socios. Por lo tanto, todos nuestros colaboradores, voluntarios, pasantes y socios firman nuestro código ético y hacen referencia al mismo al integrarlo en su actividad.

NOVEDAD

PARA ALCANZAR ESTE OBJETIVO

- 1 Preparamos un **código ético**, que han de firmar todos nuestros empleados, voluntarios, pasantes y socios y definimos las medidas aplicables si se incumple.
- 2 Aplicamos un **sistema de gestión de quejas** y disminución de los riesgos internos y externos relacionados con la integridad.
- 3 Identificamos **un asesor de integridad y responsabilidad** como persona de referencia en estos temas.
- 4 Definimos nuestros **posicionamientos** relacionados con cuestiones de integridad y los compartimos con nuestros iguales y nuestros destinatarios.
- 5 Informamos al menos una vez al año a nivel mundial sobre violaciones de la integridad, incluso sobre **nuestro seguimiento de quejas**.

5.2

Objetivo estratégico nº5.2

UNA ORGANIZACIÓN QUE EVALÚA, APRENDE DE SUS ACCIONES Y MEJORA

NUESTRO OBJETIVO

Dedicamos el tiempo necesario a analizar nuestras prácticas, y lo hacemos de acuerdo con las distintas partes interesadas (donantes, financiadores y socios) para garantizar una actuación relevante que responda a sus necesidades asegurándonos de que respetamos nuestros valores.

RESULTADOS PREVISTOS HASTA 2024

Resultado 1: Tenemos varios indicadores y datos factuales que nos permiten evaluar objetivamente la calidad de nuestras acciones y las de nuestros socios para llevar a cabo un seguimiento riguroso.

Resultado 2: Nuestras asociaciones han forjado una cultura de aprendizaje mediante un conjunto de métodos y procesos que facilitan el intercambio de conocimientos y la mejora continua de nuestros programas.

PARA ALCANZAR ESTE OBJETIVO

- 1 Preparamos un **sistema general de monitoreo y evaluación** y medición de impacto para nosotros y para todos nuestros donantes, de acuerdo con nuestros socios.
- 2 Definimos nuestros **indicadores** de monitoreo-evaluación-aprendizaje y procesos y métodos de monitoreo.
- 3 Formalizamos la integración de la etapa de aprendizaje en el **ciclo de nuestros proyectos** para tener en cuenta las conclusiones sacadas a la hora de preparar un nuevo proyecto/ programa.
- 4 **NOVEDAD** Apoyamos a los **coordinadores de cada país** en un ciclo de monitoreo-evaluación-aprendizaje, y al recopilar datos factuales.
- 5 Formamos a todos los **recién llegados** de nuestras asociaciones sobre la cultura del resultado y del impacto.

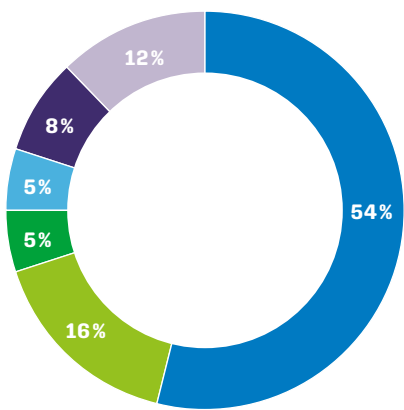


Los medios con los que contamos

LA PARTE DE LOS FONDOS ASIGNADA A NUESTRAS MISIONES

Para 2024 pretendemos reforzar la dotación financiera destinada a los programas de partenariado, así como al trabajo político. Queremos mantener la dotación para educación existente aprovechando las inversiones anteriores y una reducción relativa de los gastos administrativos.

Nuestro objetivo para 2024
La parte de los fondos asignada a nuestras misiones

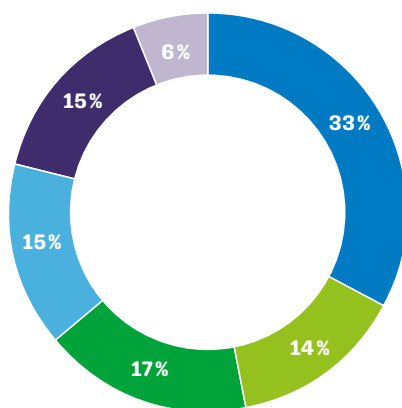


- Programa de Partenariado Internacional y en Bélgica
- Educación
- Política
- Comunicación
- Recogida de fondos
- Coordinación y administración

LA EVOLUCIÓN DE LA TIPOLOGÍA DE NUESTROS INTERLOCUTORES

Ante la evolución de los interlocutores de la Iglesia y dada nuestra misión, debemos trabajar manteniendo un diálogo con la Iglesia para renovar y rejuvenecer a nuestros interlocutores. Para 2024, por lo tanto, queremos que nuestro tiempo de trabajo se asigne a los diferentes interlocutores de acuerdo con la siguiente gráfica.

Nuestro objetivo para 2024
**Distribución de nuestro tiempo de trabajo alrededor
de nuestras audiencias**



- **Parroquias:** incluido el trabajo con voluntarios.
- **Jóvenes:** escuelas y población escolar (formación del profesorado, proyectos escolares).
- **Asociaciones del Norte:** asociaciones y ONGs en Bélgica.
- **Público en general (pluralista):** público no católico, adultos jóvenes de hasta 35 años («kots-à-projet» (proyectos de pisos de estudiantes), grupos de jóvenes).
- **Católicos fuera de las parroquias :** interlocutores cristianos desde el punto de vista sociológico.
- **Responsables de la toma de decisiones (políticas y religiosas):** líderes políticos (principalmente) a nivel belga y europeo, líderes religiosos a nivel diocesano y episcopal.

UNA RECAUDACIÓN DE FONDOS INTENSIFICADA Y AMPLIADA

En lo que respecta a los ingresos financieros, el contexto actual ya no es el que nuestras organizaciones vivieron en el pasado: hoy, las recaudaciones solidarias durante los periodos litúrgicos de Adviento y de la Cuaresma ya no son suficientes para financiar nuestra misión en sus tres dimensiones (educación, apoyo a proyectos y políticas) y nuestros leales donantes están envejeciendo.

Si queremos **mantener esta ambición solidaria**, debemos diversificar y renovar nuestras fuentes de financiación (tanto públicas como privadas) y mantener una orientación clara que respete nuestros valores de integridad y respeto por nuestros socios.

NUESTRO MODO DE GOBERNANZA

El telón de fondo es la cuestión del modo de gobernanza que puede ayudarnos (guiarnos) a cumplir nuestra misión. Nos comprometemos a asegurar una gobernanza garante de una buena gestión, de la circularidad y de la fluidez de nuestro funcionamiento, que defina y respete los papeles y las responsabilidades individuales y colectivas. Todo ello debe hacerse respetando nuestros valores: confianza y rendición de cuentas, respeto (lo que implica, entre otras cosas, el reconocimiento del trabajo realizado) y transparencia (incluida la comunicación).

Ello conlleva:

- reflexionar sobre las implicaciones del modo de gobernanza elegido por la institución: con niveles de responsabilidad y modos de participación y construcción conjunta,
- aclarar los papeles y las responsabilidades, individuales y colectivos, en cada nivel de la organización,
- aprender del día a día siendo visio-narios (conseguir tomar decisiones y establecer prioridades),
- garantizar la complementariedad real y la colaboración entre departamentos,
- permitir que todos se formen y compartan sus conocimientos y experiencias.

Agradecimientos

Este marco estratégico es el resultado de la labor colectiva de los miembros de la junta directiva, voluntarios y todos los miembros permanentes de Entraide et Fraternité y de Action Vivre Ensemble. Queremos transmitirles aquí nuestro más sincero agradecimiento por colaborar con nosotros.

Un agradecimiento especial va dirigido a los colegas que hicieron un seguimiento del proceso metodológico: Angelo, Anne le G., Axelle, Catherine H., Guy y Vincent.

Gracias también a quienes dedicaron su tiempo a aportaciones específicas: Anne B., Agnes, Dolores, Federico, Flora, Isabelle, Laurence, Laurie, Odile, Philippine, Quentin, Renato, Renaud, Sarah, Tanguy, Thomas, Valérie.

Gracias a los representantes de los socios cercanos que han arrojado luz sobre cuestiones contextuales complejas.

La sección sobre el contexto político belga e internacional se inspira en gran medida en dos mesas redondas.

1. Mesa redonda ¿Para qué desarrollo estamos trabajando? (6/06/2019) con Arnaud Zacharie (Secretaría General del CNCD-11 11 11.), Florence Sitwaminy (Coordinadora del Centro de Investigación sobre el Medio Ambiente, la Democracia y los Derechos Humanos, CREDDHO-Congo), Jean-Claude Brau (formador en el Centro de Estudios y Educación Continua, CEFOC), Josianne Gauthier (Secretaría General del Cooperación Internacional para el Desarrollo y la Solidaridad, CIDSE) y Michèle Deworme (directora de la Dirección General de Cooperación al Desarrollo-DGD).
2. Mesa redonda *Lucha contra la pobreza: ¿con quién y cómo?* (12/09/2019) con Adrien de Vreese (Presidente de la Asociación St-Vincent-de-Paul), Élodie Dessy (investigadora del Centro de Economía Social, Universidad de Lieja), Quentin Martens (Fundación Roi Baudouin) y Soizic Dubot (Coordinadora Nacional de Vie Féminine).

Por último, gracias a Lucie Barthlen por su apoyo metodológico y su gran experiencia en el uso de herramientas de moderación en inteligencia colectiva.

Para hacer que la Tierra se vuelva más **JUSTA!**
Contra la pobreza, elijo la **SOLIDARIDAD!**



Rue du Gouvernement Provisoire, 32
1000 Bruxelles
02 227 66 80
info@entraide.be
info@vivre-ensemble.be

WWW.ENTRAIDE.BE

WWW.VIVRE-ENSEMBLE.BE

